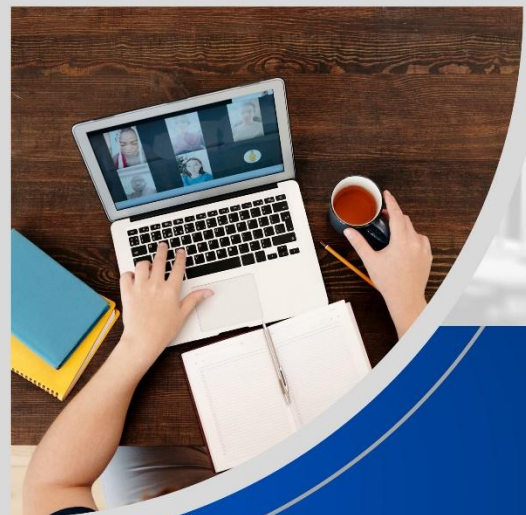




สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์

แผนกลยุทธ์ ทางการเงิน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568



คำนำ

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จะประสบผลสำเร็จได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพได้นั้น มีความจำเป็นที่จะต้องจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน เพื่อเป็นกลไกในการบริหารจัดการด้านเงินให้เหมาะสมที่จะสนับสนุนพันธกิจต่าง ๆ ของสำนักบรรลุป่าประสงค์ที่กำหนดไว้ จึงจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ให้มีความสอดคล้อง กับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ของสำนัก ในทุก ๆ ด้าน และเป็นข้อมูลในการจัดหาและบริหารงบประมาณ การติดตามการใช้จ่ายงบประมาณให้เกิดความคุ้มค่า อันได้แก่ การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย การตรวจสอบการเงิน และงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ มีการวิเคราะห์รายได้ ค่าใช้จ่ายของการดำเนินงาน โดยพิจารณาจาก ทุกแหล่งเงิน ทั้งจากงบประมาณแผ่นดิน และเงินรายได้จากค่าบำรุงการศึกษาที่สำนักได้รับ ซึ่งสำนักจะได้มีแนวทางในการนำเงินรายได้ไปจัดสรรงบประมาณรายจ่าย การจัดหาทรัพยากรทางด้านเงิน แนวทางการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณ การจัดทำระบบฐานข้อมูลทางการเงิน การจัดทำรายงานแสดงฐานะทางการเงิน ดำเนินการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบ รวมทั้งมีผู้ตรวจสอบการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้เพื่อเป้าหมายสูงสุดของสำนัก และภาพรวมของมหาวิทยาลัยต่อไป

หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการทรัพยากรด้านการเงินของสำนัก ให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ธันวาคม 2567

สารบัญ

หน้า

คำนำ	
ส่วนที่ 1 บทนำ	
ความเป็นมาของหน่วยงาน	1
➢ ปรัชญา	1
➢ ปณิธาน	1
➢ วิสัยทัศน์	2
➢ พันธกิจ	2
➢ แผนปฏิบัติการราชการ สำนักวิทยบริการฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	2
➢ ขั้นตอนการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	3
ส่วนที่ 2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก ด้านการเงินด้วยวิธี SWOT	5
➢ การวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันด้านการเงิน ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	5
➢ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน และภายนอกทางการเงินของสำนัก	7
➢ กราฟศักยภาพทางการเงินของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	9
ส่วนที่ 3 แผนกลยุทธ์ทางการเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	10
➢ วิสัยทัศน์	10
➢ พันธกิจ	10
➢ วัตถุประสงค์ของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	10
➢ เป้าหมายกลยุทธ์ทางการเงิน	10
➢ ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	11
➢ กลยุทธ์ทางการเงิน	11
➢ เป้าหมาย	11
➢ แนวทางการพัฒนา	11
➢ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายทางการเงิน	13
➢ แนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน	15
➢ แผนการขอตั้งงบประมาณแผ่นดิน พ.ศ. 2568	17
➢ แผนการขอตั้งงบประมาณรายได้(นอกงบประมาณ) พ.ศ. 2568	17
➢ แผนการขอตั้งงบประมาณทั้ง 2 แหล่ง	18
➢ แนวทางการบริหารงบประมาณ	18
➢ แนวทางการจัดสรรงบประมาณ	18
➢ แนวทางการวางแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณ	19
➢ การจัดสรรงบประมาณของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	19

สารบัญ

	หน้า
➤ การวางแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	20
➤ การจัดทำรายงานทางการเงิน	21
➤ แนวทางการประหยัดงบประมาณ	21
➤ แนวทางการเบิกจ่ายงบประมาณ	21
➤ การวิเคราะห์ความคุ้มค่าของเงินงบประมาณ	21
➤ การดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	21
ส่วนที่ 4 การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล	23
➤ การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ	23
➤ การติดตามประเมินผล	23
ภาคผนวก	

สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
1.	แสดงแผนการขอตั้งงบประมาณแผ่นดินตามแผนงานแต่ละปีงบประมาณ จำแนกตามหมวดค่าใช้จ่าย	17
2.	แสดงแผนการขอตั้งงบประมาณรายได้(นอกงบประมาณ) ตามแผนงานปีงบประมาณ2568	17
3.	แสดงประมาณการแผนขอตั้งงบประมาณในแต่ละปีงบประมาณจำแนกตามแหล่งเงิน	18
4.	แสดงแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณจำแนกตามแผนปฏิบัติการของสำนัก	20
5.	แสดงแผนการดำเนินงานกลยุทธ์ทางการเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	22

สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
1. แสดงแผนภาพการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี สารสนเทศ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	4
2. ความเชื่อมโยงระหว่างแผนปฏิบัติราชการ และแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	14
3. ผังแนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน	16

ส่วนที่ 1 บทนำ

ความเป็นมาของหน่วยงาน

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นหน่วยงานหนึ่งตามโครงสร้างการแบ่งส่วนงานภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์ โดยเป็นหน่วยงานที่รองรับและสนับสนุนการดำเนินงานตามกรอบภารกิจของมหาวิทยาลัยในด้านการเรียนการสอน ที่เน้นภารกิจหลัก 2 ด้าน ได้แก่ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ คือ การให้บริการคอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ต ให้แก่ นักศึกษา คณาจารย์ และบุคลากรของมหาวิทยาลัย ดูแลระบบโทรศัพท์ภายในของมหาวิทยาลัย รวมทั้งพัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ และบริการระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัยด้วย และ ด้านวิทยบริการ คือ เป็นแหล่งรวบรวมทรัพยากรสารสนเทศทุกสาขาวิชา และเป็นแหล่งข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัยบริการสารสนเทศทั้งในรูปแบบที่เป็นรูปเล่ม และเป็นหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ (E-Book) แก่อาจารย์ นักศึกษา บุคลากรภายในมหาวิทยาลัย และชุมชน

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จะประสบความสำเร็จได้นั้น ต้องมีการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน เพื่อเป็นกลไกการบริหารจัดการด้านการเงินให้เหมาะสม และเพียงพอต่อการสนับสนุนพันธกิจต่าง ๆ ของสำนักวิทยบริการฯ ให้บรรลุตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ โดยพิจารณาจากทุกแหล่งเงิน ทั้งจากงบประมาณแผ่นดิน งบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีการนำเงินที่ได้ไปจัดสรรอย่างเป็นระบบ มีระบบฐานข้อมูลทางการเงิน ที่สามารถแยกค่าใช้จ่ายตามหมวดต่าง ๆ มีการจัดทำ รายงานทางการเงิน อย่างเป็นระบบ รวมทั้งมีผู้ตรวจสอบการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพ

จากภารกิจข้างต้น สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงได้จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ให้มีความสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 นั่นคือ สอดคล้องกับปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศทุกด้าน โดยมีแนวทางจัดหาทรัพยากรด้านการเงิน การจัดหาแหล่งเงิน วิธีการได้มาซึ่งแหล่งเงิน รวมทั้งการวางแผนการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีระบบฐานข้อมูลทางการเงิน มีการจัดทำรายงานทางการเงินที่บ่งชี้ถึงข้อมูลทางการเงินทุกด้าน แสดงถึงประสิทธิภาพของการบริหารจัดการ และได้รับการตรวจสอบจากหน่วยตรวจสอบภายใน เพื่อเป็นแนวทางพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่องต่อไป

ปรัชญา

“ศูนย์กลางการเรียนรู้ บริการด้วยนวัตกรรม สู่การเป็น Smart University”

ปณิธาน

“เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ และการบริการด้วยนวัตกรรมดิจิทัล เพื่อพัฒนาท้องถิ่น”

วิสัยทัศน์

“บริการนวัตกรรมการศึกษา และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม”

พันธกิจ

1. ส่งเสริมและสนับสนุนทรัพยากรการเรียนรู้และเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรมดิจิทัล เพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิตและรองรับพันธกิจของมหาวิทยาลัย
2. ให้บริการทรัพยากรการเรียนรู้ นวัตกรรมดิจิทัล และเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น
3. ให้บริการและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ถ่ายทอดเทคโนโลยี โดยใช้องค์ความรู้ตามศาสตร์พระราชา เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
4. บริหารจัดการองค์กรด้วยนวัตกรรมดิจิทัล และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตามหลักธรรมาภิบาล

แผนปฏิบัติการ

แผนปฏิบัติการ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ประกอบด้วย 4 เรื่อง คือ

แผนปฏิบัติการเรื่องที่ 1 การส่งเสริมและสนับสนุนทรัพยากรการเรียนรู้ และเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรมดิจิทัล เพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิต และรองรับพันธกิจของมหาวิทยาลัย

เป้าหมาย

1. เป็นแหล่งทรัพยากรการเรียนรู้ และบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรมดิจิทัล เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนการสอน การวิจัย ที่ตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ

แนวทางการพัฒนา

1. สนับสนุนทรัพยากรการเรียนรู้ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ
2. สนับสนุนทรัพยากรการเรียนรู้ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรมดิจิทัล เพื่อสนับสนุนการให้บริการ
3. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศนวัตกรรมดิจิทัล ให้ครอบคลุมพื้นที่ให้บริการ
4. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนด้านการบริหารจัดการ บริการวิชาการ การเรียนการสอน และการปฏิบัติงาน

แผนปฏิบัติการเรื่องที่ 2 การส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรม เพื่อการบริการ

เป้าหมาย

1. พัฒนาคุณภาพการให้บริการด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ และนวัตกรรมดิจิทัล

แนวทางการพัฒนา

1. พัฒนาการบริการด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ และนวัตกรรมดิจิทัล

แผนปฏิบัติการเรื่องที่ 3 การส่งเสริมการบริการวิชาการ สืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

เป้าหมาย

1. มีการเผยแพร่และบริการวิชาการ เพื่อสืบสานโครงการตามศาสตร์พระราชา สู่การพัฒนาท้องถิ่น

แนวทางการพัฒนา

1. ส่งเสริม เผยแพร่ และบริการวิชาการ เพื่อสืบสานโครงการตามศาสตร์พระราชา สู่การพัฒนาท้องถิ่น

แผนปฏิบัติการเรื่องที่ 4 การบริหารจัดการองค์กรด้วยนวัตกรรมดิจิทัล และเทคโนโลยีสารสนเทศ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตามหลักธรรมาภิบาล

เป้าหมาย

1. มีการบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาล
2. มีการจัดและเข้าร่วมกิจกรรมด้านประเพณีศิลปวัฒนธรรมของชุมชนและท้องถิ่น
3. มีการพัฒนาบุคลากรของสำนักอย่างต่อเนื่อง
4. มีการอนุรักษ์พลังงาน และสิ่งแวดล้อม

แนวทางการพัฒนา

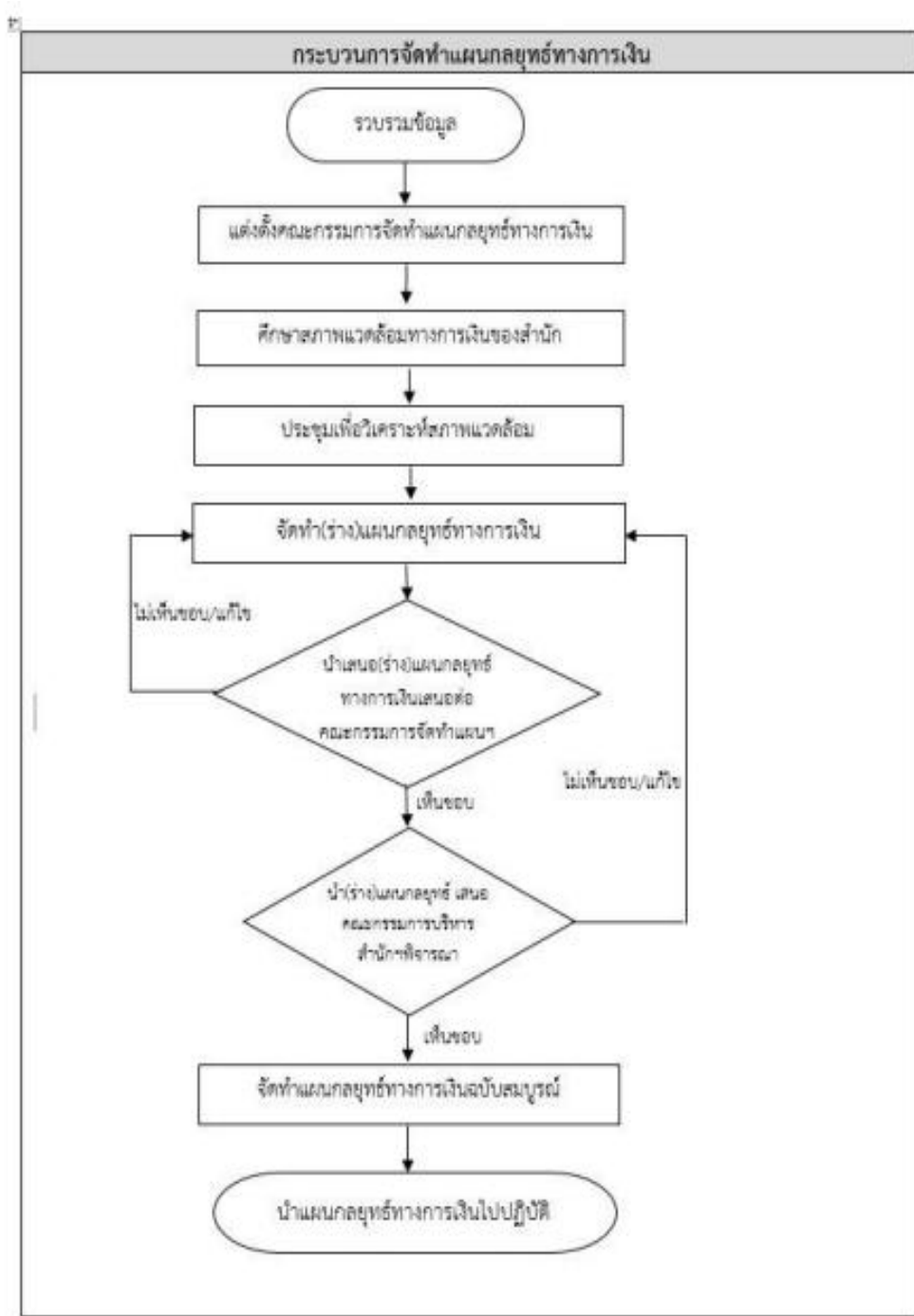
1. ส่งเสริมการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล
2. สืบสานประเพณีศิลปวัฒนธรรมของชุมชนและท้องถิ่น
3. ส่งเสริม และพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และทักษะด้านการให้บริการ
4. ส่งเสริม สนับสนุน การอนุรักษ์พลังงาน และสิ่งแวดล้อม

ขั้นตอนการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

1. แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน เพื่อทำหน้าที่จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จัดทำแผนการใช้จ่ายระยะ 1 ปี โดยประมาณการ และสร้างความเข้าใจให้บุคลากรในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน และแผนการใช้จ่ายเงินของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

2. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกสำนัก (SWOT Analysis) ทางด้านการเงิน เพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย แนวทางการพัฒนาด้านการเงิน และแนวทางปฏิบัติทางด้านการเงิน โดยการร่วมกันพิจารณา และแสดงความคิดเห็นจากบุคลากรทุกระดับ 3. เสนอแผนกลยุทธ์ทางการเงิน สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ต่อผู้บริหาร เพื่อพิจารณาให้ข้อเสนอแนะ

แผนภาพการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ



ภาพที่ 1 แสดงแผนภาพการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ส่วนที่ 2

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก ด้านการเงิน ด้วยวิธี SWOT (SWOT Analysis)

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกด้านการเงิน ด้วยวิธี SWOT (SWOT Analysis)

จากผลการวิเคราะห์สถานการณ์การดำเนินการด้านการเงินของมหาวิทยาลัยที่ผ่านมาพบ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ที่สามารถนำไปสู่การกำหนดกลยุทธ์ด้านการเงินของสำนักได้

การวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันด้านการเงิน ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

จุดแข็ง (Strength)

1. มีการเบิกจ่ายตามระเบียบกระทรวงการคลัง กรมบัญชีกลาง และข้อบังคับที่มหาวิทยาลัยกำหนด โปร่งใส ตรวจสอบได้
2. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานด้านการเงิน
3. ผู้บริหารให้ความสำคัญในการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการ
4. มีการรายงานการใช้จ่ายเงินงบประมาณ ต่อคณะกรรมการบริหารสำนักอย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามและบริหารงบประมาณที่มีประสิทธิภาพ
5. มีนโยบายด้านการอนุรักษ์พลังงาน และการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาใช้ในการลดต้นทุนของพลังงาน และอำนวยความสะดวกในการสื่อสาร เช่น ระบบเทคโนโลยี IOT

จุดอ่อน (Weakness)

1. สำนักได้รับการจัดสรรงบประมาณค่อนข้างจำกัด ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ในงานประจำ ส่งผลให้แผนการดำเนินงานบางรายการต้องชะลอการดำเนินการออกไป
2. การบริหารงบประมาณบางครั้งไม่เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณหรือไม่อยู่ในแผนงานของงบประมาณ
3. ผู้ที่ทำหน้าที่เกี่ยวข้องในการเบิกจ่าย ไม่มีความชัดเจนในหลักเกณฑ์การเบิกจ่าย ทำให้ผู้ปฏิบัติงานสับสน
4. สำนักมีการจัดหางบประมาณจากภายนอกโดยการให้บริการวิชาการ เป็นการเริ่มต้นของการจัดหารายได้ ส่งผลให้ยังไม่เป็นระบบเท่าที่ควร
5. มีข้อจำกัดด้านบุคลากรที่เอื้อต่อโครงการจัดหารายได้ไม่เพียงพอ

โอกาส (Opportunity)

1. มหาวิทยาลัยสามารถกำหนดระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ด้านการเงินได้ โดยอำนาจ สภามหาวิทยาลัย ทำให้เกิดความคล่องตัวด้านการบริหารการเงินและงบประมาณ

2. ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในโลกปัจจุบัน ทำให้สำนักมีโอกาสในการสื่อสารเพื่อสร้างการยอมรับและเป็นที่รู้จักมากขึ้น
3. ได้รับงบประมาณสนับสนุนเฉพาะกิจจากรัฐบาลในการจัดซื้ออุปกรณ์/ครุภัณฑ์ให้แก่ นักศึกษา เพื่อใช้ในการเรียนการสอน
4. มหาวิทยาลัยมีการสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาตนเองให้มากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพตนเอง และนำความรู้ที่ได้มาพัฒนาหน่วยงาน
5. มีแหล่งงบประมาณจากภายนอกสนับสนุนการบริหารจัดการ

อุปสรรค/ภัยคุกคาม (Threat)

1. ความเจริญก้าวหน้าและการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีทำให้ต้องใช้งบประมาณในการดำเนินงานและจัดหาครุภัณฑ์สูงขึ้นมาก
2. ภาวะเป็ยบการใช้เงินของทางราชการมีข้อจำกัดค่อนข้างมาก มีความหมายไม่ชัดเจน ทำให้เกิดการตีความไม่ตรงกัน และมีการเปลี่ยนแปลงบ่อยครั้ง ส่งผลให้ไม่สามารถบริหารเงินให้เกิดประโยชน์สูงสุดได้
3. ความเสี่ยงทางด้านกระแสไฟฟ้า ก่อให้เกิดความเสียหายต่อข้อมูลสารสนเทศ และการให้บริการของสำนัก
4. ประเทศไทยเข้าสู่สังคมผู้สูงวัย อัตราการเกิดน้อย ส่งผลให้จำนวนนักศึกษาลดลง
5. การเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง ส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณของมหาวิทยาลัย และสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกทางด้านการเงินของสำนัก

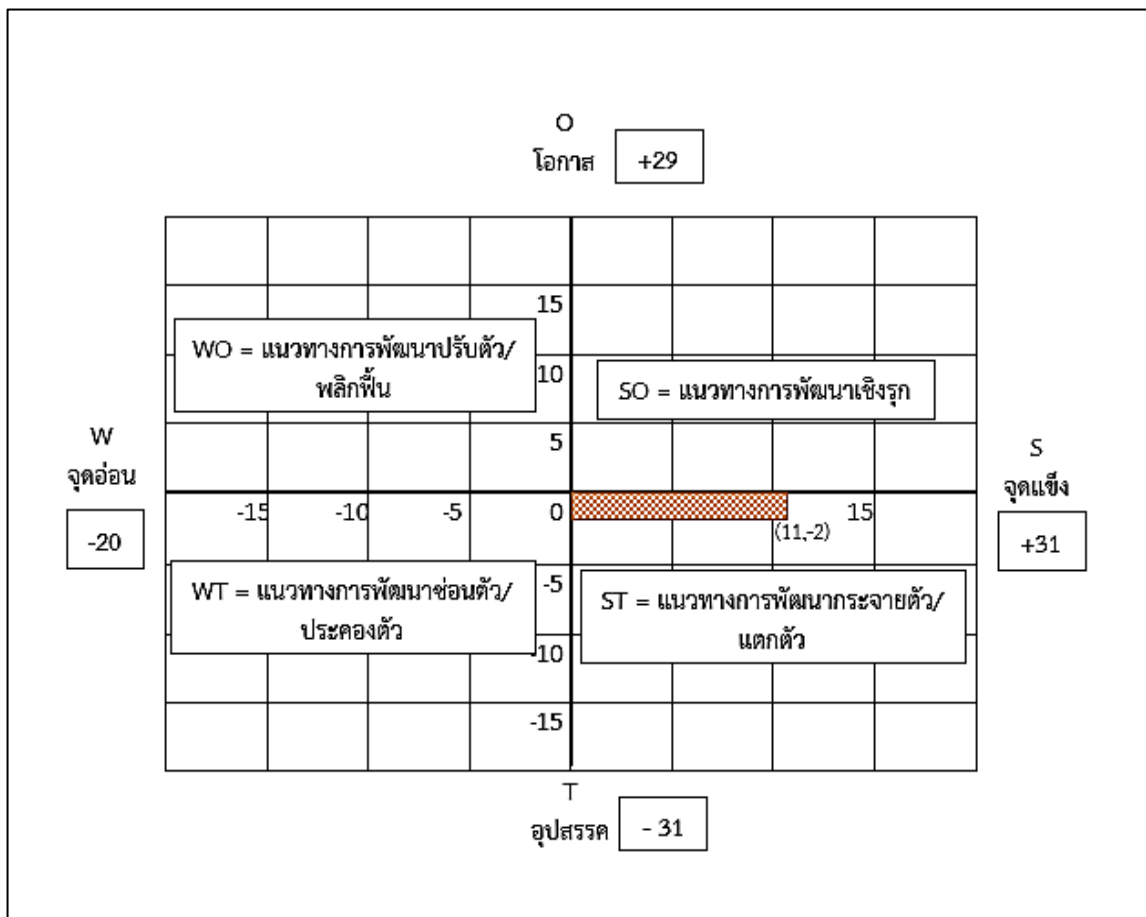
ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายใน		
ลำดับที่	จุดแข็ง (Strength)	คะแนน
1	S1. มีการเบิกจ่ายตามระเบียบกระทรวงการคลัง กรมบัญชีกลาง และ ข้อบังคับที่มหาวิทยาลัย กำหนด โปร่งใส ตรวจสอบได้	11
2	S2. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในการทำงานด้าน การเงิน	6
3	S3. ผู้บริหารให้ความสำคัญในการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการ	6
4	S4. มีการรายงานการใช้จ่ายเงินงบประมาณ ต่อคณะกรรมการบริหาร สำนักอย่างสม่ำเสมอ เพื่อ ติดตามและบริหารงบประมาณที่มี ประสิทธิภาพ	6
5	S5. มีนโยบายด้านการอนุรักษ์พลังงาน และการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้า มาใช้ในการลดต้นทุนของ พลังงาน และอำนวยความสะดวกในการสื่อสาร เช่น ระบบเทคโนโลยี IOT	2
	รวมคะแนน	31

ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายใน		
ลำดับที่	จุดอ่อน (Weakness)	คะแนน
1	W1. สำนักได้รับการจัดสรรงบประมาณค่อนข้างจำกัด ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ใน งานประจำ ส่งผลให้ แผนการดำเนินงานบางรายการต้องชะลอการ ดำเนินการออกไป	12
2	W2. การบริหารงบประมาณบางครั้งไม่เป็นไปตามแผนการใช้จ่าย งบประมาณหรือไม่อยู่ในแผนงาน ของงบประมาณ	4
3	W3. สำนักมีการจัดหางบประมาณจากภายนอกโดยการให้บริการวิชาการ เป็นการเริ่มต้นของการ จัดหารายได้ ส่งผลให้ยังไม่เป็นระบบเท่าที่ควร	2
4	W4. มีข้อจำกัดด้านบุคลากรที่เอื้อต่อโครงการจัดหารายได้ไม่เพียงพอ	2
5	W5. ผู้ที่ทำหน้าที่เกี่ยวข้องในการเบิกจ่าย ไม่มีความชัดเจนในหลักเกณฑ์ การเบิกจ่าย ทำให้ ผู้ปฏิบัติงานสับสน	0
	รวมคะแนน	20

ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก		
ลำดับที่	โอกาส (Opportunity)	คะแนน
1	01. มหาวิทยาลัยสามารถกำหนดระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ด้านการเงินได้ โดยอำนาจ สภามหาวิทยาลัย ทำให้เกิดความคล่องตัวด้านการบริหาร การเงินและงบประมาณ	16
2	02. ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในโลกปัจจุบัน ทำให้สำนักมีโอกาสในการสื่อสารเพื่อสร้างการ ยอมรับและเป็นที่ยอมรับมากขึ้น	7
3	03. มหาวิทยาลัยมีการสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาตนเองให้มากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพตนเอง และนำความรู้ที่ได้มาพัฒนาหน่วยงาน	4
4	04. ได้รับงบประมาณสนับสนุนเฉพาะกิจจากรัฐบาลในการจัดซื้ออุปกรณ์/ ครุภัณฑ์ ให้แก่ นักศึกษา เพื่อใช้ในการเรียนการสอน	1
5	05. มีแหล่งงบประมาณจากภายนอกสนับสนุนการบริหารจัดการ	
	รวมคะแนน	29

ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก		
ลำดับที่	อุปสรรค/ภัยคุกคาม (Threat)	คะแนน
1	T1. ความเสี่ยงทางด้านกระแสไฟฟ้า ก่อให้เกิดความเสียหายต่อข้อมูล สารสนเทศ และการให้บริการของสำนัก	12
2	T2. ความเจริญก้าวหน้าและการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีทำให้ต้องใช้ งบประมาณในการดำเนินงานและจัดหาครุภัณฑ์สูงขึ้นมาก	6
3	T3. ภาวะเบียดเบียนการใช้เงินของทางราชการมีข้อจำกัดค่อนข้างมาก มี ความหมายไม่ชัดเจน ทำให้ เกิดการตีความไม่ตรงกัน และมีการ เปลี่ยนแปลงบ่อยครั้ง ส่งผลให้ไม่สามารถบริหารเงินให้เกิดประโยชน์ สูงสุดได้	5
4	T4. ประเทศไทยเข้าสู่สังคมผู้สูงวัย อัตราการเกิดน้อย ส่งผลให้จำนวน นักศึกษาลดลง	5
5	T5. การเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง ส่งผลกระทบต่อ การบริหารจัดการด้าน การเงินและงบประมาณของมหาวิทยาลัย และ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	3
	รวมคะแนน	31

กราฟแสดงศักยภาพทางการเงินของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568



จากผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ตกอยู่ในตำแหน่ง
มาตรการพัฒนากระจาย/แตกตัว ST (จุดแข็ง-อุปสรรค) หมายถึง สถานการณ์นี้เกิดขึ้นจากการที่
สภาพแวดล้อมไม่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินงาน แต่ตัวองค์กรมีข้อได้เปรียบที่เป็นจุดแข็งหลายประการ
ดังนั้นแทนที่จะรอจนกระทั่ง สภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไป ก็สามารถที่จะเลือกกลยุทธ์การแตกตัวหรือ
ขยายขอบข่ายกิจการ (Diversification Strategy) เพื่อใช้ประโยชน์จากจุดแข็งที่มีสร้างโอกาสในระยะ
ยาวด้านอื่น ๆ แทน

ส่วนที่ 3

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ผลจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกด้วยวิธี SWOT (SWOT Analysis) ด้านการเงินของสำนัก สามารถกำหนดวิสัยทัศน์พันธกิจ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ทางการเงิน เป้าประสงค์ และแนวทางการพัฒนา ของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ดังนี้

วิสัยทัศน์

บริหารการเงินและงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้

พันธกิจ

1. การรักษาวินัย และความมั่นคงทางการเงิน
2. บริหารงบประมาณและการเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพโดยใช้ระบบเทคโนโลยี

วัตถุประสงค์ของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

1. เพื่อเป็นกรอบและแนวทางในการบริหารจัดการด้านการเงินของสำนักให้เกิดประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด
2. เพื่อการบริหารการเงินโดยยึดหลักธรรมาภิบาล ในการดำเนินการตามระบบและกลไกบริหารงบประมาณเพื่อสนับสนุนภารกิจและแผนปฏิบัติราชการของสำนักให้เกิดประโยชน์สูงสุด
3. เพื่อให้มีการติดตาม การประเมินผลด้านงบประมาณและการเงิน และนำผลไปปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

เป้าหมายกลยุทธ์ทางการเงิน

1. บริหารการเงินโดยใช้ระบบงบประมาณ พัสดุ และการเงิน จากเงินงบประมาณแผ่นดิน และเงินนอกงบประมาณของมหาวิทยาลัย เพื่อสนับสนุนภารกิจของสำนัก ให้เกิดความคุ้มค่าและประโยชน์อย่างสูงสุดในองค์กร
2. บริหารการเงินโดยยึดหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้โดยมีการวางแผนการใช้จ่ายเงินอย่างคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

1. ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งหมดในภาพรวม
2. จำนวนครั้งการจัดทำรายงานทางการเงินเป็นไตรมาสและรายงานต่อคณะกรรมการบริหารสำนัก
3. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน
4. ความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบสารสนเทศทางการเงิน
5. รายได้จากกาให้บริการวิชาการ ห้องบริการ และครุภัณฑ์ต่าง ๆ ของสำนัก

กลยุทธ์ทางการเงิน

กลยุทธ์ที่ 1 การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงิน ให้เกิดความคุ้มค่า

กลยุทธ์ที่ 2 การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนในการบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณให้เกิดความ โปร่งใสและตรวจสอบได้

กลยุทธ์ที่ 3 การจัดหารายได้เพื่อสนับสนุนภารกิจของสำนัก

เป้าหมาย

1. มีระบบและกลไกการจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการ และบรรลุตามพันธกิจของสำนัก
2. มีการบริหารจัดการด้านทรัพยากรทางการเงินของสำนัก ให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โปร่งใส และตรวจสอบได้
3. มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศใช้ในการบริหารจัดการงบประมาณ ให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โปร่งใส และตรวจสอบได้
4. มีการจัดหารายได้จากแหล่งงบประมาณภายใน และภายนอกเพื่อนำมาใช้ในการสนับสนุนภารกิจของสำนัก

แนวทางการพัฒนา

1. พัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารงบประมาณและการเงินให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการของสำนัก เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามพันธกิจ
2. กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการด้านทรัพยากรทางการเงินและการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ
3. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้สามารถรองรับความต้องการต่อการใช้งาน
4. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดหารายได้ของสำนัก

กลยุทธ์ที่ 1 : การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินให้เกิดความคุ้มค่า

เป้าหมาย : 1. มีระบบและกลไกการจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการ และบรรลุตามพันธกิจของสำนัก

แนวทางที่ 1 : พัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารงบประมาณและการเงินให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการของสำนัก เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามพันธกิจ

หลักการ : มีการประเมินความคุ้มค่าของการใช้จ่าย ยึดถือตามระเบียบปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

มาตรการ : ใช้จ่ายงบประมาณให้คุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด

แนวทางที่ 2 : กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการด้านการเงินให้มีประสิทธิภาพ

หลักการ : จัดสรรงบประมาณให้กับงานตามแผนงานของ โครงการ/กิจกรรม ที่ชัดเจน

มาตรการ : การตรวจสอบ การปฏิบัติงาน เพื่อลดข้อผิดพลาด และเพิ่มความรวดเร็วของการปฏิบัติงาน

กลยุทธ์ที่ 2 : การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนในการบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณให้เกิดความ โปร่งใส และตรวจสอบได้

เป้าหมาย : มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศใช้ในการบริหารจัดการงบประมาณ ให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้

แนวทางที่ 1 : พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้สามารถรองรับความต้องการต่อการใช้งาน

หลักการ : ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

มาตรการ : 1. จัดหาครุภัณฑ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้สามารถรองรับความต้องการต่อการใช้งาน
2. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศแสดงข้อมูลความเคลื่อนไหวด้านการเงิน ที่เป็นปัจจุบัน ผู้บริหารสามารถเข้าไปตรวจสอบข้อมูลได้ตลอดเวลา

กลยุทธ์ที่ 3 : การจัดการรายได้เพื่อสนับสนุนภารกิจของสำนัก

เป้าหมาย : มีการจัดการรายได้จากแหล่งงบประมาณภายใน และภายนอกเพื่อนำมาใช้ ในการสนับสนุนภารกิจของสำนัก

แนวทางที่ 1 : ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการรายได้ของสำนัก

หลักการ : ส่งเสริมการจัดการแหล่งเงินได้

มาตรการ : จัดเก็บข้อมูลรายได้ที่เกิดจากแหล่งเงินได้ของสำนัก

ตัวชี้วัดความสำเร็จตามแผนกลยุทธ์ทางการเงิน สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

กลยุทธ์ที่ 1 การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินให้เกิดความคุ้มค่า				
เป้าหมาย	แนวทาง	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยนับ	ผู้กำกับ/ผู้รับผิดชอบ
1.มีระบบและกลไกการจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการ และบรรลุตามพันธกิจของสำนัก	1. พัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารงบประมาณและการเงินให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการของสำนัก เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามพันธกิจ	1.ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งหมดในภาพรวม	ร้อยละ	-รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร/งานบริหารและธุรการ
	2.กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการด้านการเงิน	2.จำนวนครั้งการจัดทำรายงานทางการเงินเป็นไตรมาสและรายงานต่อ	ครั้ง	-รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร/งานบริหารและธุรการ

	และการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ	คณะกรรมการบริหาร สำนัก		
		3. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	ร้อยละ	-รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร/งานบริหารและธุรการ
กลยุทธ์ที่ 2 : การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนในการบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณให้เกิดความโปร่งใสและตรวจสอบได้				
2. มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศใช้ในการบริหารจัดการงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โปร่งใส และตรวจสอบได้	1. พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศให้สามารถรองรับความต้องการต่อการใช้งาน	1. ความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบสารสนเทศทางด้านการเงิน	ร้อยละ	-รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร/งานบริหารและธุรการ
กลยุทธ์ที่ 3 : การจัดหารายได้เพื่อสนับสนุนภารกิจของสำนัก				
3. มีการจัดหารายได้จากแหล่งประมาณภายในและภายนอกเพื่อนำมาใช้ในการสนับสนุนภารกิจของสำนัก	1. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดหารายได้ของสำนัก	1. รายได้จากการให้บริการวิชาการ ห้องบริการ และครุภัณฑ์ ต่าง ๆ ของสำนัก	บาท	-รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร/งานบริหารและธุรการ

ตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมายทางการเงิน

ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
1. ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งหมดในภาพรวม	ร้อยละ	90
2. จำนวนครั้งการจัดทำรายงานทางการเงินเป็นไตรมาส และรายงานต่อคณะกรรมการ บริหารสำนัก	ครั้ง	4
3. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	ร้อยละ	90
4. ความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบสารสนเทศทางด้านการเงิน	ร้อยละ	75
5. รายได้จากการให้บริการวิชาการ ห้องบริการ และครุภัณฑ์ ต่าง ๆ ของสำนัก	บาท	10,000

ความเชื่อมโยงระหว่างแผนปฏิบัติการ และแผนกลยุทธ์ทางการเงิน
ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ



ภาพที่ 2 แสดงความเชื่อมโยงระหว่างแผนปฏิบัติการ และแผนกลยุทธ์ทางการเงิน
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

แนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน

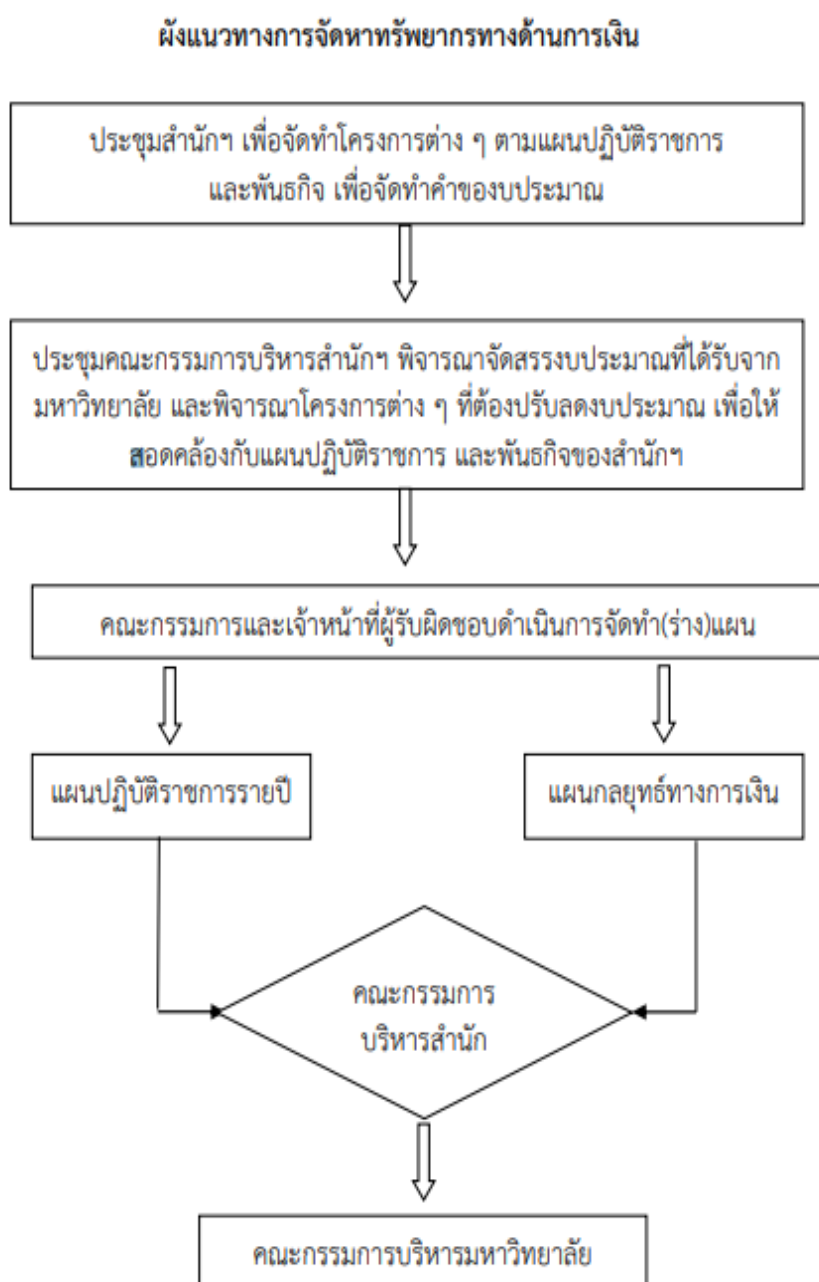
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์ มีแนวทางในการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน โดยผ่านกองนโยบายและแผนดำเนินการจัดหาทรัพยากร ซึ่งประกอบด้วยแหล่งงบประมาณสนับสนุนจากแหล่งต่าง ๆ ดังนี้

1. งบประมาณแผ่นดินประจำปีงบประมาณ
2. เงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้) ซึ่งมาจากค่าลงทะเบียนของนักศึกษา
3. งบประมาณจากแหล่งอื่น เช่น งบประมาณสนับสนุนการให้บริการวิชาการ จัดโครงการจัดเก็บรายได้ ผลประโยชน์การให้บริการห้องบริการ และครุภัณฑ์ต่าง ๆ ของสำนัก เป็นต้น

1. งบประมาณแผ่นดิน มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์ โดยกองนโยบายและแผน มีแผนการสรรหางบประมาณที่มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์ของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และยุทธศาสตร์ของการพัฒนา มหาวิทยาลัย ตามลำดับ โดยนำมาเป็นกรอบในการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีของมหาวิทยาลัย และจัดทำปฏิทินการจัดทำคำของบประมาณประจำปีพร้อมแนวทางในการจัดทำคำของบประมาณส่งให้สำนัก เพื่อให้สำนักจัดทำคำของบประมาณตามหลักเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด และเมื่อมหาวิทยาลัยได้รับการจัดสรรงบประมาณมาแล้ว กองนโยบายและแผนได้พิจารณาจัดสรรงบประมาณให้ หน่วยงานและมีการวางแผนการใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยมีการจัดทำแผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวมของสำนัก และกำหนดให้รายงานผลการใช้จ่ายทุกสิ้นไตรมาส ซึ่งแผนการใช้จ่ายเป็นไปตามความจำเป็นและตามภารกิจที่มหาวิทยาลัยกำหนด

2. งบประมาณเงินรายได้/นอกงบประมาณ ซึ่งประกอบด้วยรายรับจากค่าลงทะเบียนเรียนของนักศึกษา โดยกองนโยบายและแผนจัดทำแนวทางจัดสรรงบประมาณเงินรายได้เสนอต่อมหาวิทยาลัยเพื่อทราบและแจ้งให้สำนักจัดทำรายละเอียดงบประมาณและวางแผนการใช้จ่ายตามวงเงินที่ได้รับจัดสรรซึ่งสอดคล้องกับภารกิจของมหาวิทยาลัยส่งให้กองนโยบายและแผน รวบรวมวิเคราะห์พร้อมนำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่ออนุมัติวงเงินงบประมาณเงินรายได้อีกครั้งหนึ่ง

3. งบประมาณจากการจัดหารายได้ ซึ่งประกอบด้วย การจัดหารายได้จาก การให้บริการ วิชาการ จากบริการห้องบริการและครุภัณฑ์ต่าง ๆ ของสำนัก และจากค่าปรับหนังสือเกินกำหนด



ภาพที่ 3 ผังแนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน

แผนการขอตั้งงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

นโยบายการขอตั้งงบประมาณแผ่นดินของมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์ จะมอบหมายให้หน่วยงานกอนนโยบายและแผนเป็นผู้ดำเนินการ โดยในส่วนของสำนักจัดทำและเสนอโครงการขอตั้งงบประมาณเพียงงบลงทุน งบดำเนินการ และงบสนับสนุนการบริการวิชาการ

ตารางที่ 1 แสดงแผนงบประมาณการขอตั้งงบประมาณแผ่นดินตามแผนงานแต่ละปีงบประมาณ จำแนกตามหมวดค่าใช้จ่าย

(หน่วย:บาท)

แผนงานงบประมาณ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	รวมทั้งสิ้น
งบลงทุน (ครุภัณฑ์) รายจ่ายอื่น	2,191,000	2,191,000
ดำเนินการ (วัสดุ+ค่า วัสดุ) (ไม่รวมค่าจ้าง)	114,800	114,800
งบบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อ พัฒนาท้องถิ่น	450,000	450,000
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	2,755,800	2,755,800

แผนการขอตั้งงบประมาณเงินรายได้ (นอกงบประมาณ) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ตารางที่ 2 แสดงแผนงบประมาณการขอตั้งงบประมาณเงินรายได้(นอกงบประมาณ) ตามแผนงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(หน่วย:บาท)

แผนงานงบประมาณ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	รวมทั้งสิ้น
จำนวนนักศึกษา	3,795	3,795
ประมาณการรายได้ค่าธรรมเนียม การศึกษา (ค่าใช้บริการห้องสมุด+ค่าบริการ อินเทอร์เน็ต) (รวมค่าจ้างของพนักงานประจำ มหาวิทยาลัย)	5,346,200	5,346,200
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	5,346,200	5,346,200

หมายเหตุ - จำนวนนักศึกษา หมายถึง นักศึกษาทั้งภาคปกติ และ กศ.ปช.

แผนการขอตั้งงบประมาณทั้ง 2 แห่ง

ตารางที่ 3 แสดงประมาณการขอตั้งงบประมาณในแต่ละปีงบประมาณจำแนกตามแหล่งเงิน

(หน่วย:บาท)

แผนงานงบประมาณ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	รวมทั้งสิ้น
งบประมาณแผ่นดิน	2,755,800	2,755,800
งบประมาณรายได้ (นอกงบประมาณ)	5,346,200	5,346,200
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	8,102,000	8,102,000

แนวทางการบริหารงบประมาณ

เมื่อได้รับการจัดสรรงบประมาณจากมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์แล้ว สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีแนวทางในการบริหารงบประมาณดังนี้

1. จัดสรรงบประมาณตามแผนปฏิบัติการและแนวทางการพัฒนาของสำนักฯ
2. มีการกำกับการใช้งบประมาณให้ตรงตามแผนงาน/โครงการ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมาย
3. มีการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายเงินของสำนัก เพื่อวิเคราะห์ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ติดตามการใช้จ่าย ตลอดจนปัญหาอุปสรรค เพื่อเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริหารสำนัก

แนวทางการจัดสรรเงินงบประมาณ

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์ มีแนวทางในการจัดสรรงบประมาณให้กับฝ่ายงานภายในสำนัก ดังนี้

1) งบประมาณแผ่นดิน

ในการจัดสรรเงินงบประมาณแผ่นดินที่สำนักได้รับจัดสรร ได้แก่ งบลงทุน (ครุภัณฑ์) งบดำเนินการ และยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งในขั้นตอนแรกสำนักได้มอบหมายฝ่ายงานแต่ละฝ่ายงาน เสนอขอตั้งงบประมาณเพื่อจัดหาครุภัณฑ์(งบลงทุน) และโครงการส่งเสริมการพัฒนามหาวิทยาลัยตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งหากโครงการใดได้รับการจัดสรร สำนักจะมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรม ดำเนินการตามโครงการ/กิจกรรมที่ขอจัดตั้งไว้

2) งบรายได้ (นอกงบประมาณ)

ในการจัดสรรเงินงบประมาณรายได้ที่สำนักได้รับจัดสรร ได้แก่ งบประมาณบำรุงการศึกษา (บ.กศ.) และ งบบำรุงการศึกษาเพื่อปวงชน (กศ.ปช.) ซึ่งได้มอบหมายให้แต่ละฝ่ายงานภายในสำนักดำเนินการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณ (แผนงาน/โครงการ) ประจำปีงบประมาณ ตามแบบฟอร์มที่มหาวิทยาลัยกำหนด โดยจะต้องระบุถึงความสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการของสำนักและมหาวิทยาลัยฯ

การจัดสรรงบประมาณของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์ มีการจัดสรรงบประมาณ โดยได้วิเคราะห์งบประมาณตามพันธกิจ ของสำนัก ดังนี้

1. ส่งเสริมและสนับสนุนทรัพยากรการเรียนรู้และเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรมดิจิทัล เพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิตและรองรับพันธกิจของมหาวิทยาลัย = 17.83 %
2. ให้บริการทรัพยากรการเรียนรู้ นวัตกรรมดิจิทัล และเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น = 20.28 %
3. ให้บริการและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ถ่ายทอดเทคโนโลยี โดยใช้องค์ความรู้ตามศาสตร์พระราชา เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น = 0.99 %
4. บริหารจัดการองค์กรด้วยนวัตกรรมดิจิทัล และเทคโนโลยีสารสนเทศ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตามหลักธรรมาภิบาล = 54.00 %

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์ มีแนวทางในการจัดสรรงบประมาณ โดยได้วิเคราะห์งบประมาณตามแต่ละฝ่ายงาน โดยประมาณการ ดังนี้

1. งานบริหารและธุรการ 33.93 % ของงบประมาณทั้งหมด (รวมค่าจ้างชั่วคราวของเจ้าหน้าที่)
2. งานหอสมุดกลาง 6.48 % ของงบประมาณทั้งหมด
3. งานบริการคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ 41.30 % ของงบประมาณทั้งหมด
4. งานวิจัยและพัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ 18.30 % ของงบประมาณทั้งหมด

แนวทางการวางแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณ

จากงบประมาณดำเนินการทั้ง 2 แล่งนั้น สำนักได้วางแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ ทั้ง 4 เรื่อง โดยแยกเป็นงบรายจ่ายตามแผนปฏิบัติราชการของสำนัก ดังนี้

1. การส่งเสริมและสนับสนุนทรัพยากรการเรียนรู้ และเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรมดิจิทัล เพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิต และรองรับพันธกิจของมหาวิทยาลัย
2. การส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมดิจิทัล เพื่อการบริการ
3. การส่งเสริมการบริการวิชาการ สืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
4. การบริหารจัดการองค์กรด้วยนวัตกรรมดิจิทัล และเทคโนโลยีสารสนเทศ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตามหลักธรรมาภิบาล

ตารางที่ 4 แสดงแผนประมาณการใช้จ่ายเงินงบประมาณจำแนกตามแผนปฏิบัติการของสำนัก

แผนการใช้งบประมาณตามแผนปฏิบัติการของสำนัก	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	รวมทั้งสิ้น
1. การส่งเสริมและสนับสนุนทรัพยากรการเรียนรู้ และเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรมดิจิทัล เพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิต และรองรับพันธกิจของมหาวิทยาลัย 1.1 เป็นแหล่งทรัพยากรการเรียนรู้ และบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรมดิจิทัล เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนการสอน การวิจัย ที่ตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ	1,444,960	1,444,960
2. การส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมดิจิทัล เพื่อการบริการ 2.1 พัฒนาคุณภาพการให้บริการด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ และนวัตกรรมดิจิทัล	1,642,800	1,642,800
3. การส่งเสริมการบริการวิชาการ สืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น 3.1 มีการเผยแพร่และบริการวิชาการ เพื่อสืบสานโครงการตามศาสตร์พระราชา สู่การพัฒนาท้องถิ่น	80,000	80,000
4. การบริหารจัดการองค์กรด้วยนวัตกรรมดิจิทัล และเทคโนโลยีสารสนเทศ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตามหลักธรรมาภิบาล 4.1 มีการบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาล 4.2 มีการจัดและเข้าร่วมกิจกรรมด้านประเพณีศิลปวัฒนธรรมของชุมชนและท้องถิ่น 4.3 มีการพัฒนาบุคลากรของสำนักอย่างต่อเนื่อง 4.4 มีการอนุรักษ์พลังงาน และสิ่งแวดล้อม	4,375,700	4,375,700

หมายเหตุ โครงการ จำนวน 1 โครงการ สามารถนำไปใช้ในการพัฒนาแผนปฏิบัติการได้จำนวนหลายเรื่อง

การวางแผนการใช้งบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการวางแผนการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ โดยการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ซึ่งระบุโครงการที่ได้รับงบประมาณ วงเงินงบประมาณ ระยะเวลา ในการดำเนินการ และผู้รับผิดชอบ ทำให้สำนักฯ มีการดำเนินการในการใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามงบประมาณที่ได้รับ ดำเนินการตามระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2548 ของสำนักงบประมาณ อย่างเคร่งครัด การใช้จ่ายงบประมาณตามรายการงบประมาณที่ปรากฏในแต่ละงบรายจ่ายของแต่ละโครงการ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้แต่ละฝ่ายเร่งรัดให้มีการใช้จ่ายงบประมาณแผ่นดิน และเงินรายได้ และดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการ
2. รายการงบลงทุน(ครุภัณฑ์)ให้เร่งรัดดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้แล้วเสร็จทันกำหนดเวลา โดยเฉพาะรายการที่สามารถดำเนินการจัดหาได้ด้วยวิธีเฉพาะเจาะจงให้เร่งรัดดำเนินการ
3. การกำหนดคุณลักษณะของครุภัณฑ์จะต้องสอดคล้องกับรายการที่เสนอและดำเนินการจัดหาตามคุณลักษณะที่ได้รับอนุมัติเป็นสำคัญ

4. การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างทุกครั้ง จะต้องได้รับอนุมัติในหลักการจากผู้มีอำนาจอนุมัติก่อนทุกครั้ง

5. การดำเนินการทุกโครงการ ให้ถือตามระเบียบ ประกาศ หรือหลักเกณฑ์ของมหาวิทยาลัย ฯ และรายงานผลการดำเนินงานโครงการ เมื่อโครงการแล้วเสร็จ

การจัดทำรายงานทางการเงิน

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์ มีการจัดทำรายงาน แสดงสถานะทางการเงินเป็นไตรมาส (รายงานการเบิกจ่ายงบประมาณ) พร้อมทั้งรายงานปัญหาและอุปสรรค ในการดำเนินงาน เสนอผู้บริหาร เพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจของผู้บริหารต่อไป

แนวทางการประหยัดงบประมาณ

1. เน้นการใช้ทรัพยากรร่วมกันระหว่างภายในและภายนอกหน่วยงาน เพื่อให้เกิดความคุ้มค่า เช่น การยืมหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ระหว่างมหาวิทยาลัย

2. เน้นการประหยัดพลังงานภายในหน่วยงาน เช่น การกำหนดเวลาในการเปิด-ปิดเครื่องปรับอากาศ

3. สร้างจิตสำนึกในการลดใช้วัสดุสิ้นเปลือง เช่น การใช้กระดาษรีไซเคิล

แนวทางการเบิกจ่ายงบประมาณ

1. ผู้รับผิดชอบโครงการ ดำเนินกิจกรรมและเบิกจ่ายตามรายละเอียดในแผนการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารสำนัก

2. หากมีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดรายจ่าย ต้องเสนอผู้อำนวยการเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนดำเนินการ

3. เบิกจ่ายตามระเบียบการเบิกจ่ายเงินของกระทรวงการคลัง พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

การวิเคราะห์ความคุ้มค่าของเงินงบประมาณ

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการบริหารจัดการทางการเงิน โดยการวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการดำเนินงานโครงการของสำนักที่ได้รับการจัดสรรของแต่ละโครงการ เพื่อหาประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของการบริหารจัดการงบประมาณ พร้อมทั้งกำหนดตัวชี้วัดเพื่อวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการใช้งบประมาณ นั่นคือ ตัวชี้วัดของผลการดำเนินงานความสำเร็จของแผนปฏิบัติราชการ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

การดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

จากประเด็นยุทธศาสตร์ทางการเงิน ทั้ง 2 ประเด็น ได้แก่

1. การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทางการเงิน

2. การส่งเสริมและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อนำมาใช้ในการบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณ

เพื่อให้การดำเนินงานตามพันธกิจ และบรรลุตามแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงจัดทำแผนการดำเนินงานกลยุทธ์ทางการเงินให้สอดคล้องกับเป้าหมายทางการเงิน ดังตารางที่ 6

ตารางที่ 5 แสดงแผนการดำเนินงานกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

กลยุทธ์ทางการเงิน	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	แนวทางการพัฒนา	กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. การเพิ่มประสิทธิภาพ การบริหารจัดการด้าน การเงิน	1. ร้อยละการเบิกจ่าย งบประมาณทั้งหมดใน ภาพรวม	90	1. พัฒนาและปรับปรุงระบบบริหาร งบประมาณและการเงินให้สอดคล้อง กับ แผนปฏิบัติราชการของสำนัก เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตาม พันธกิจ 2. กำหนดแนวทางในการบริหาร จัดการ ด้านการเงินและการ ให้บริการที่มี ประสิทธิภาพ	1. ดำเนินการเบิกจ่าย งบประมาณให้ เป็นไปตาม แผนงาน 2. จัดทำรายงานทางการเงิน เป็นไตรมาส	สำนักวิทยบริการฯ
	2. จำนวนครั้งการจัดทำ รายงานทางการเงินเป็นราย ไตรมาส	4			
	3. ร้อยละความสำเร็จของ การ ดำเนินงานตามตัวชี้วัด ของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	90			
2. การส่งเสริมและพัฒนา ระบบ เทคโนโลยี สารสนเทศ เพื่อนำมาใช้ใน การบริหารจัดการ ด้านการเงินและ งบประมาณ	4.ความพึงพอใจของผู้ใช้ ระบบสารสนเทศทางด้าน การเงิน	70	1.พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้สามารถรองรับความต้องการต่อ การใช้งาน	1. ปรับปรุงและพัฒนาระบบ สารสนเทศให้รองรับต่อการใช้ งาน	สำนักวิทยบริการฯ
3. การสร้างรายได้ เพื่อเป็น การ พึ่งพาตนเองอย่าง ยั่งยืน	5 รายได้จากการให้บริการ วิชาการ ห้องบริการ และ ครุภัณฑ์ต่าง ๆ ของสำนัก	10,000	1.ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดหา รายได้ของสำนัก	1.จัดหาแหล่งเงินได้จากการ ให้บริการห้องบริการและ ครุภัณฑ์ ต่าง ๆ ของสำนัก	สำนักวิทยบริการฯ

ส่วนที่ 4

การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ

การแปลงแผนกลยุทธ์ทางการเงิน สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมจะมุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกฝ่ายงานภายในสำนัก เพื่อช่วยกันขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยการดำเนินการดังนี้

1. การสร้างความรู้ ความเข้าใจ และสื่อสารแผนกลยุทธ์ทางการเงินของสำนัก ให้บุคลากรภายในสำนักรับทราบ เพื่อเป็นการสร้างความเข้าใจไปในทิศทางเดียวกัน และสอดรับกันอย่างเป็นระบบ
2. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินของหน่วยงานที่สอดคล้อง เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะการกำหนดเป้าหมายที่สอดคล้อง เพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายในระดับมหาวิทยาลัยได้
3. มอบหมายให้คณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ทำหน้าที่ติดตามการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทางการเงิน มีการวิเคราะห์การใช้จ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี และรายงานเสนอคณะกรรมการบริหารสำนักพิจารณาและเสนอคณะกรรมการประจำสำนักทราบต่อไป

การติดตามประเมินผล

การติดตามประเมินแผนกลยุทธ์ทางการเงิน สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ให้สำนักรายงานผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทางการเงินทุกไตรมาส และรายงานผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นสุดงบประมาณ และรายงานต่อมหาวิทยาลัยต่อไป เพื่อเป็นการนำผลที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ อันจะนำไปสู่การแก้ไข ปรับปรุงการดำเนินงาน หรือการทบทวนเป้าหมายและกลยุทธ์ทางการเงินให้มีความเหมาะสม ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ต่อไป

ภาคผนวก



คำสั่งสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์
ที่ ๓๐/๒๕๖๗

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

เพื่อให้การดำเนินการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพเกิดประสิทธิผลสูงสุด สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ดังนี้

๑. อาจารย์ ดร.ประยูร ไชยบุตร	ประธานกรรมการ
๒. อาจารย์อนุพงษ์ สุขประเสริฐ	กรรมการ
๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์รัฐณากันท์ นิธิวิทย์	กรรมการ
๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ทัศนันท์ ตรีนันทรรัตน์	กรรมการ
๕. อาจารย์ศรัณญา ตริทศ	กรรมการ
๖. นางสาวหนึ่งฤทัย บุญมี	กรรมการ
๗. นางวรรณภัสร์ ปราบพาลา	กรรมการ
๘. นางมัทนา จันทร์ศรี	กรรมการ
๙. นายอุดมศักดิ์ ภูพิมล	กรรมการ
๑๐. นางณัฐยา สุโนพันธ์	กรรมการและเลขานุการ

มีหน้าที่

๑. กำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางการเงินที่สอดคล้องกับเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ของสำนัก
๒. ดำเนินการวิเคราะห์ทรัพยากรและประเมินสถานะทางการเงินของสำนัก เพื่อจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินที่มีความเหมาะสมและเป็นไปได้
๓. ควบคุม กำกับ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของแผนกลยุทธ์ทางการเงินอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าแผนกลยุทธ์นั้นถูกนำไปใช้และปรับปรุงตามความจำเป็น
๔. ให้คำแนะนำหรือข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายบริหารเกี่ยวกับแนวทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจทางการเงิน
๕. รายงานผลการดำเนินงานและความคืบหน้าของแผนกลยุทธ์ทางการเงินให้กับผู้บริหาร เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการจัดการการเงินของสำนัก

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งตามคำสั่งนี้ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ โดย
ยึดถือกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งสำนัก เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่มหาวิทยาลัยเป็นสำคัญ

สั่ง ณ วันที่ ๓๐ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗



(อาจารย์ ดร.ประยูร ไชยบุตร)

ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการฯ ปฏิบัติราชการแทน
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์