

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ  
มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี

# แผนกลยุทธ์ ทางการเงิน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569



## คำนำ

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จะประสบผลสำเร็จได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพได้นั้น มีความจำเป็นที่จะต้องจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน เพื่อเป็นกลไกในการบริหารจัดการด้านเงินให้เหมาะสมที่จะสนับสนุนพันธกิจต่าง ๆ ของสำนักบรรลุป่าประสงค์ที่กำหนดไว้ จึงจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ให้มีความสอดคล้อง กับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ของสำนัก ในทุก ๆ ด้าน และเป็นข้อมูลในการจัดหาและบริหารงบประมาณ การติดตามการใช้จ่ายงบประมาณให้เกิดความคุ้มค่า อันได้แก่ การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย การตรวจสอบการเงิน และงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ มีการวิเคราะห์รายได้ ค่าใช้จ่ายของการดำเนินงาน โดยพิจารณาจาก ทุกแหล่งเงิน ทั้งจากงบประมาณแผ่นดิน และเงินรายได้จากค่าบำรุงการศึกษาที่สำนักได้รับ ซึ่งสำนักจะได้มีแนวทางในการนำเงินรายได้ไปจัดสรรงบประมาณรายจ่าย การจัดหาทรัพยากรทางด้านเงิน แนวทางการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณ การจัดทำระบบฐานข้อมูลทางการเงิน การจัดทำรายงานแสดงฐานะทางการเงิน ดำเนินการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบ รวมทั้งมีผู้ตรวจสอบการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้เพื่อเป้าหมายสูงสุดของสำนัก และภาพรวมของมหาวิทยาลัยต่อไป

หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการทรัพยากรด้านการเงินของสำนัก ให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

มีนาคม 2569

## สารบัญ

หน้า

คำนำ	
ส่วนที่ 1 บทนำ	
ความเป็นมาของหน่วยงาน	1
➢ ปรัชญา	1
➢ ปณิธาน	2
➢ วิสัยทัศน์	2
➢ พันธกิจ	2
➢ แผนปฏิบัติการราชการ สำนักวิทยบริการฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	2
➢ ขั้นตอนการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	3
ส่วนที่ 2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก ด้านการเงินด้วยวิธี SWOT	5
➢ การวิเคราะห์สภาพภาพปัจจุบันด้านการเงิน ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	5
➢ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน และภายนอกทางด้านการเงินของสำนัก	7
➢ กราฟศักยภาพทางด้านการเงินของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	9
ส่วนที่ 3 แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	10
➢ วิสัยทัศน์ทางการเงิน	10
➢ พันธกิจ	10
➢ วัตถุประสงค์ของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	10
➢ เป้าหมายกลยุทธ์ทางการเงิน	11
➢ กลยุทธ์ทางการเงิน	11
➢ เป้าหมาย	11
➢ แนวทางการพัฒนา	11
➢ ตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมายทางการเงิน	13
➢ แนวทางการจัดหาทรัพยากรทางด้านการเงิน	15
➢ แผนการขอตั้งงบประมาณแผ่นดิน พ.ศ. 2569	17
➢ แผนการขอตั้งงบประมาณเงินรายได้(นอกงบประมาณ) พ.ศ. 2569	17
➢ แผนการขอตั้งงบประมาณทั้ง 2 แหล่ง	18
➢ แนวทางการบริหารงบประมาณ	18
➢ แนวทางการจัดสรรงบประมาณ	18
➢ การจัดสรรงบประมาณของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	19
➢ แนวทางการวางแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณ	19

## สารบัญ

	หน้า
➤ การวางแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	20
➤ การจัดทำรายงานทางการเงิน	21
➤ แนวทางการประหยัดงบประมาณ	21
➤ แนวทางการเบิกจ่ายงบประมาณ	21
➤ การวิเคราะห์ความคุ้มค่าของเงินงบประมาณ	21
➤ การดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	21
<b>ส่วนที่ 4 การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล</b>	<b>23</b>
➤ การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ	23
➤ การติดตามประเมินผล	23
<b>ภาคผนวก</b>	

## สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
1.	แสดงแผนการขอตั้งงบประมาณแผ่นดินตามแผนงานแต่ละปีงบประมาณ จำแนกตามหมวดค่าใช้จ่าย	17
2.	แสดงแผนการขอตั้งงบประมาณรายได้(นอกงบประมาณ) ตามแผนงานปีงบประมาณ2569	17
3.	แสดงประมาณการแผนขอตั้งงบประมาณในแต่ละปีงบประมาณจำแนกตามแหล่งเงิน	18
4.	แสดงแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณจำแนกตามแผนปฏิบัติการของสำนัก	20
5.	แสดงแผนการดำเนินงานกลยุทธ์ทางการเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	22

## สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
1. แสดงแผนภาพการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี สารสนเทศ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	4
2. ความเชื่อมโยงระหว่างแผนปฏิบัติราชการ และแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	14
3. ผังแนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน	16

# ส่วนที่ 1

## บทนำ

### ความเป็นมาของหน่วยงาน

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นหน่วยงานหนึ่งตามโครงสร้างการแบ่งส่วนงานภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์ โดยเป็นหน่วยงานที่รองรับและสนับสนุนการดำเนินงานตามกรอบภารกิจของมหาวิทยาลัยในด้านการเรียนการสอน ที่เน้นภารกิจหลัก 2 ด้าน ได้แก่ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ คือ การให้บริการคอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ต ให้แก่ นักศึกษา คณาจารย์ และบุคลากรของมหาวิทยาลัย ดูแลระบบโทรศัพท์ภายในของมหาวิทยาลัย รวมทั้งพัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ และบริการระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัยด้วย และ ด้านวิทยบริการ คือ เป็นแหล่งรวบรวมทรัพยากรสารสนเทศทุกสาขาวิชา และเป็นแหล่งข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัยบริการสารสนเทศทั้งในรูปแบบที่เป็นรูปเล่ม และเป็นหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ (E-Book) แก่อาจารย์ นักศึกษา บุคลากรภายในมหาวิทยาลัย และชุมชน

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จะประสบความสำเร็จได้นั้น ต้องมีการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน เพื่อเป็นกลไกการบริหารจัดการด้านการเงินให้เหมาะสม และเพียงพอต่อการสนับสนุนพันธกิจต่าง ๆ ของสำนักวิทยบริการฯ ให้บรรลุตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ โดยพิจารณาจากทุกแหล่งเงิน ทั้งจากงบประมาณแผ่นดิน งบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 มีการนำเงินที่ได้ไปจัดสรรอย่างเป็นระบบ มีระบบฐานข้อมูลทางการเงิน ที่สามารถแยกค่าใช้จ่ายตามหมวดต่าง ๆ มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบ รวมทั้งมีผู้ตรวจสอบการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพ

จากภารกิจข้างต้น สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงได้จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ให้มีความสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 นั่นคือ สอดคล้องกับปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศทุกด้าน โดยมีแนวทางจัดหาทรัพยากรด้านการเงิน การจัดหาแหล่งเงิน วิธีการได้มาซึ่งแหล่งเงิน รวมทั้งการวางแผนการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีระบบฐานข้อมูลทางการเงิน มีการจัดทำรายงานทางการเงินที่บ่งชี้ถึงข้อมูลทางการเงินทุกด้าน แสดงถึงประสิทธิภาพของการบริหารจัดการ และได้รับการตรวจสอบจากหน่วยตรวจสอบภายใน เพื่อเป็นแนวทางพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่องต่อไป

**แผนปฏิบัติการรายปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์**

### ปรัชญา

“ศูนย์กลางการเรียนรู้ บริการด้วยนวัตกรรม สู่การเป็น Smart University”

## ปณิธาน

“เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ และการบริการด้วยนวัตกรรมดิจิทัล เพื่อพัฒนาท้องถิ่น”

## วิสัยทัศน์

“บริการคุณภาพ สร้างนวัตกรรม พัฒนาท้องถิ่น”

## พันธกิจ

1. ส่งเสริมและสนับสนุนทรัพยากรการเรียนรู้และเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรมดิจิทัล เพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิต และรองรับพันธกิจของมหาวิทยาลัย
2. ให้บริการทรัพยากรการเรียนรู้ นวัตกรรมดิจิทัล และเทคโนโลยีสารสนเทศ ภายใต้อาณาเขตสากล เพื่อตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น
3. ให้บริการและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ถ่ายทอดเทคโนโลยี โดยใช้องค์ความรู้ตามศาสตร์พระราชา เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
4. บริหารจัดการองค์กรด้วยนวัตกรรมดิจิทัล และเทคโนโลยีสารสนเทศ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตามหลักธรรมาภิบาล

## ค่านิยมองค์กร (Values)

1. A : Accessibility การเข้าถึงได้ง่าย
2. R : Resourcefulness การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า
3. I : Innovation นวัตกรรม
4. T : Technology เทคโนโลยี

## แผนปฏิบัติการ/เป้าหมาย/แนวทางการพัฒนา

แผนปฏิบัติการ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ประกอบด้วย 4 เรื่อง คือ

**แผนปฏิบัติการเรื่องที่ 1** การส่งเสริมและสนับสนุนทรัพยากรการเรียนรู้ และเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรมดิจิทัล เพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิต และรองรับพันธกิจของมหาวิทยาลัย

### เป้าหมาย

1. เป็นแหล่งทรัพยากรการเรียนรู้ และบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรมดิจิทัล เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนการสอน การวิจัย ที่ตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ

### แนวทางการพัฒนา

1. สนับสนุนทรัพยากรการเรียนรู้ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ
2. สนับสนุนทรัพยากรการเรียนรู้ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรมดิจิทัล เพื่อสนับสนุนการให้บริการ
3. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรมดิจิทัล ให้ครอบคลุมพื้นที่ให้บริการ
4. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนด้านการบริหารจัดการ บริการวิชาการ การเรียนการสอน และการปฏิบัติงาน

**แผนปฏิบัติการเรื่องที่ 2** การส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมดิจิทัล เพื่อการบริการ ภายใต้มาตรฐานสากล

**เป้าหมาย**

1. พัฒนาคูณภาพการให้บริการด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ และนวัตกรรมดิจิทัล ภายใต้มาตรฐานสากล

**แนวทางการพัฒนา**

1. พัฒนาการบริการด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ และนวัตกรรมดิจิทัล

**แผนปฏิบัติการเรื่องที่ 3** การส่งเสริมการบริการวิชาการ สืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

**เป้าหมาย**

1. มีการเผยแพร่และบริการวิชาการ เพื่อสืบสานโครงการตามศาสตร์พระราชา สู่อการพัฒนาท้องถิ่น

**แนวทางการพัฒนา**

1. ส่งเสริม เผยแพร่ และบริการวิชาการ เพื่อสืบสานโครงการตามศาสตร์พระราชา สู่อการพัฒนาท้องถิ่น

**แผนปฏิบัติการเรื่องที่ 4** การบริหารจัดการองค์กรด้วยนวัตกรรมดิจิทัล และเทคโนโลยีสารสนเทศ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตามหลักธรรมาภิบาล

**เป้าหมาย**

1. มีการบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาล
2. มีการจัดและเข้าร่วมกิจกรรมด้านประเพณีศิลปวัฒนธรรมของชุมชนและท้องถิ่น
3. มีการพัฒนาบุคลากรของสำนักอย่างต่อเนื่อง
4. มีการอนุรักษ์พลังงาน และสิ่งแวดล้อม

**แนวทางการพัฒนา**

1. ส่งเสริมการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล
2. สืบสานประเพณีศิลปวัฒนธรรมของชุมชนและท้องถิ่น
3. ส่งเสริม และพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และทักษะด้านการให้บริการ
4. ส่งเสริม สนับสนุน การอนุรักษ์พลังงาน และสิ่งแวดล้อม

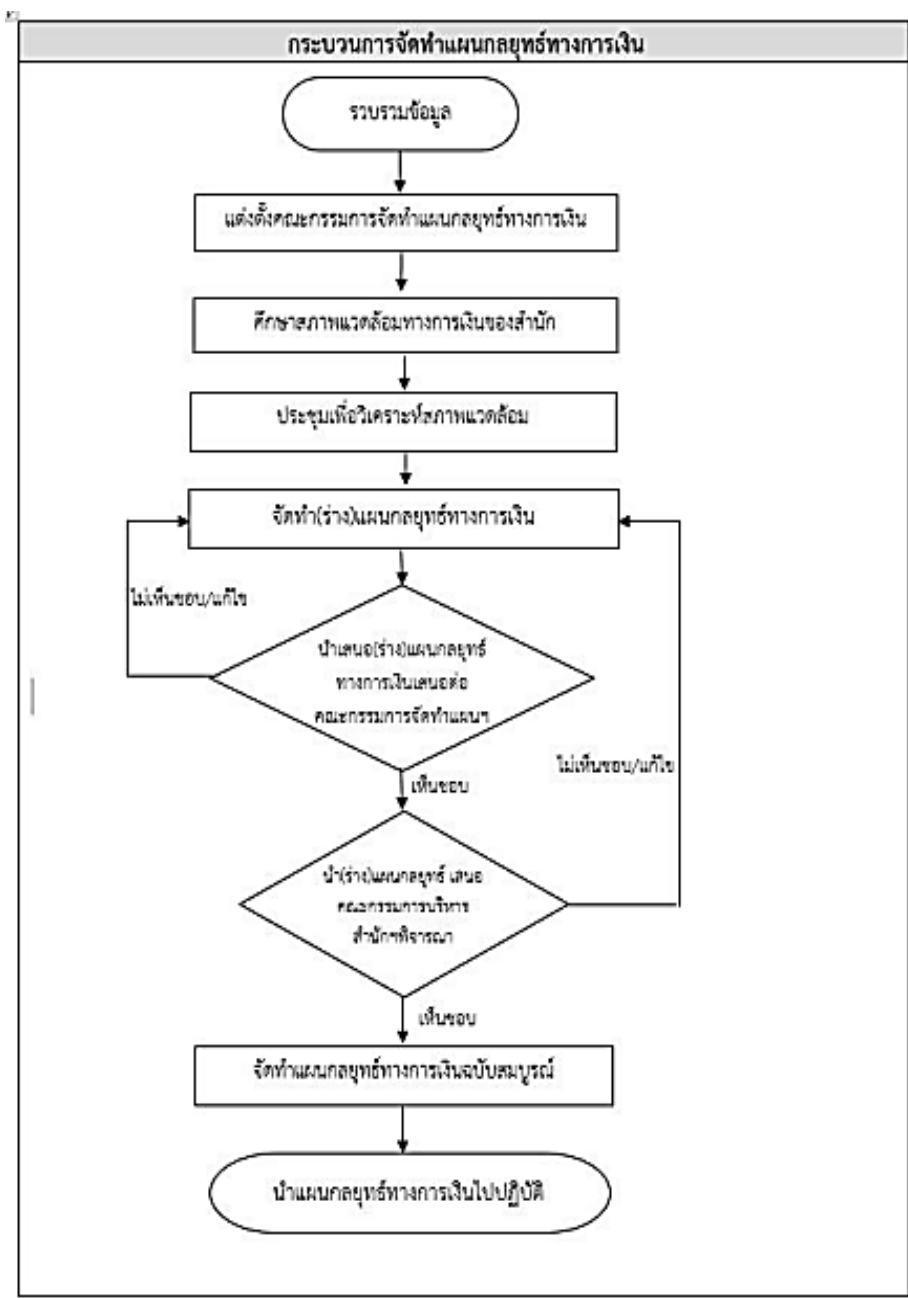
**ขั้นตอนการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน**

1. แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน เพื่อทำหน้าที่จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จัดทำแผนการใช้จ่ายระยะ 1 ปี โดยประมาณการ และสร้างความเข้าใจให้บุคลากรในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน และแผนการใช้จ่ายเงินของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

2. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกสำนัก (SWOT Analysis) ทางด้านการเงิน เพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย แนวทางการพัฒนาด้านการเงิน

และแนวทางปฏิบัติทางการเงิน โดยการร่วมกันพิจารณา และแสดงความคิดเห็นจากบุคลากรทุกระดับ 3. เสนอแผนกลยุทธ์ทางการเงิน สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ต่อผู้บริหาร เพื่อพิจารณาให้ข้อเสนอแนะ

แผนภาพการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน  
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ



ภาพที่ 1 แสดงแผนภาพการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

## ส่วนที่ 2

### การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม(SWOT Analysis) ทางการเงิน สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) ทางการเงิน เป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ภายใน และภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานทางการเงินของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ภายในเพื่อศึกษาองค์ประกอบและความสามารถภายในของ การดำเนินงานทางการเงินของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แก่ จุดแข็ง (Strengths) และจุดอ่อน (Weaknesses) และการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานทางการเงินของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แก่ โอกาส (Opportunities) และอุปสรรค (Threats)

#### การวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันด้านการเงิน ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

##### จุดแข็ง (Strength)

- มีการเบิกจ่ายตามระเบียบกระทรวงการคลัง กรมบัญชีกลาง และข้อบังคับที่มหาวิทยาลัย กำหนด โปร่งใส ตรวจสอบได้
- มีการรายงานการใช้จ่ายเงินงบประมาณ ต่อคณะกรรมการบริหารสำนักอย่างสม่ำเสมอ เพื่อ ติดตามและบริหารงบประมาณที่มีประสิทธิภาพ
- ผู้บริหารให้ความสำคัญในการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการ
- มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานด้าน การเงิน
- มีนโยบายด้านการอนุรักษ์พลังงาน และการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาใช้ในการลดต้นทุนของ พลังงาน และอำนวยความสะดวกในการสื่อสาร เช่น ระบบเทคโนโลยี IOT

##### จุดอ่อน (Weakness)

- สำนักได้รับการจัดสรรงบประมาณค่อนข้างจำกัด ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ในงานประจำ ส่งผลให้ แผนการดำเนินงานบางรายการต้องชะลอการดำเนินการออกไป
- มีข้อจำกัดด้านบุคลากรที่เื้อต่อโครงการจัดหารายได้ไม่เพียงพอ
- ผู้ที่ทำหน้าที่เกี่ยวข้องในการเบิกจ่าย ไม่มีความชัดเจนในหลักเกณฑ์การเบิกจ่าย ทำให้ ผู้ปฏิบัติงานสับสน
- สำนักมีการจัดหางบประมาณจากภายนอกโดยการให้บริการวิชาการ เป็นการเริ่มต้นของการ จัดหารายได้ ส่งผลให้ยังไม่เป็นระบบเท่าที่ควร
- การบริหารงบประมาณบางครั้งไม่เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณหรือไม่อยู่ในแผนงาน ของงบประมาณ

### โอกาส (Opportunity)

1. ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในโลกปัจจุบัน ทำให้สำนักมีโอกาสในการสื่อสารเพื่อสร้างการยอมรับและเป็นที่ยอมรับมากขึ้น
2. มหาวิทยาลัยสามารถกำหนดระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ด้านการเงินได้ โดยอำนาจ สภามหาวิทยาลัย ทำให้เกิดความคล่องตัวด้านการบริหารการเงินและงบประมาณ
3. ได้รับงบประมาณสนับสนุนเฉพาะกิจจากรัฐบาลในการจัดซื้ออุปกรณ์/ครุภัณฑ์ ให้แก่ นักศึกษา เพื่อใช้ในการเรียนการสอน
4. มีแหล่งงบประมาณจากภายนอกสนับสนุนการบริหารจัดการ
5. มหาวิทยาลัยมีการสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาตนเองให้มากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพตนเอง และนำความรู้ที่ได้มาพัฒนาหน่วยงาน

### อุปสรรค/ภัยคุกคาม (Threat)

1. ความเจริญก้าวหน้าและการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีทำให้ต้องใช้งบประมาณในการดำเนินงานและจัดหาครุภัณฑ์สูงขึ้นมาก
2. ประเทศไทยเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ อัตราการเกิดน้อย ส่งผลให้จำนวนนักศึกษาลดลง
3. ความเสี่ยงทางด้านกระแสไฟฟ้า ก่อให้เกิดความเสียหายต่อข้อมูลสารสนเทศ และการให้บริการของสำนัก
4. การเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง ส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณของมหาวิทยาลัย และสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ และมีการเปลี่ยนแปลงบ่อยครั้ง ส่งผลให้ไม่สามารถบริหารเงินให้เกิดประโยชน์ สูงสุดได้
5. ภาวะเปรียบเทียบการใช้จ่ายเงินของทางราชการมีข้อจำกัดค่อนข้างมาก มีความหมายไม่ชัดเจน ทำให้เกิดการตีความไม่ตรงกัน

## การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกทางด้านการเงินของสำนัก

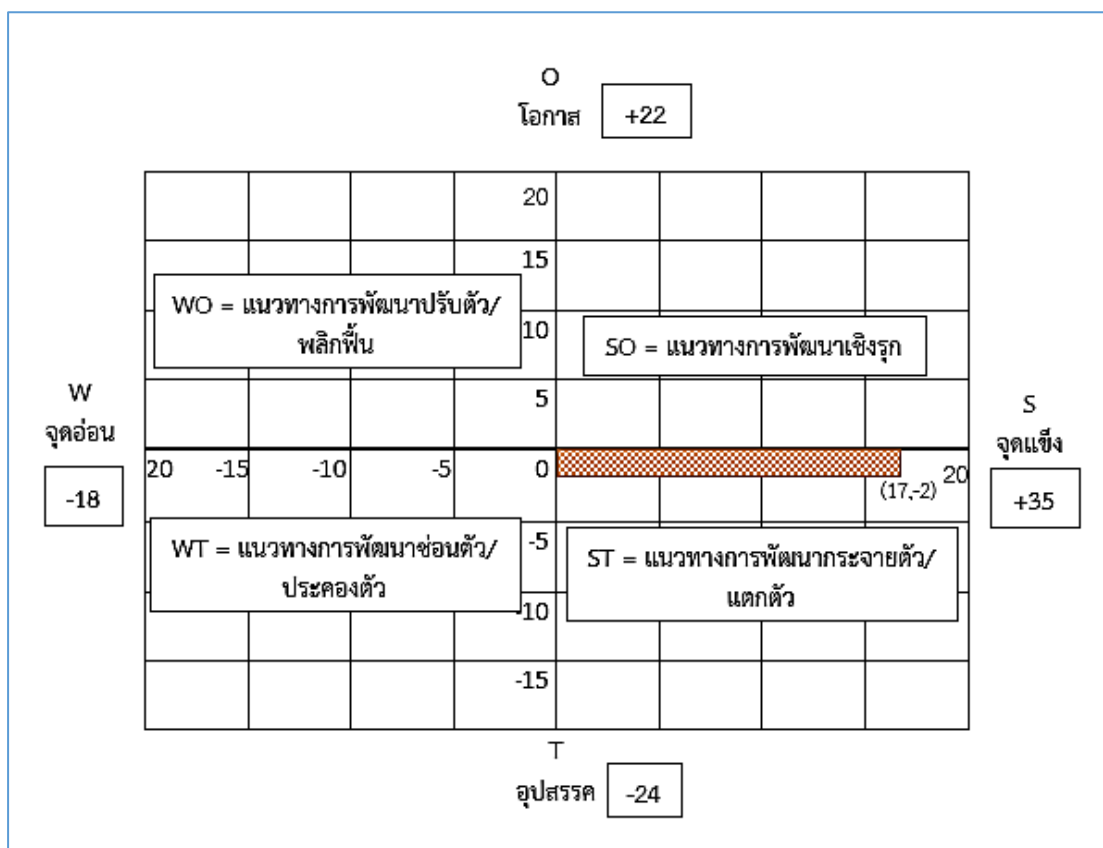
ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายใน		
ลำดับที่	จุดแข็ง (Strength)	คะแนน
1	S1. มีการเบิกจ่ายตามระเบียบกระทรวงการคลัง กรมบัญชีกลาง และ ข้อบังคับที่มหาวิทยาลัย กำหนด โปร่งใส ตรวจสอบได้	12
2	S2. มีการรายงานการใช้จ่ายเงินงบประมาณ ต่อคณะกรรมการบริหาร สำนักอย่างสม่ำเสมอ เพื่อ ติดตามและบริหารงบประมาณที่มี ประสิทธิภาพ	8
3	S3. ผู้บริหารให้ความสำคัญในการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการ	8
4	S4. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในการทำงานด้าน การเงิน	4
5	S5. มีนโยบายด้านการอนุรักษ์พลังงาน และการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้า มาใช้ในการลดต้นทุนของ พลังงาน และอำนวยความสะดวกในการสื่อสาร เช่น ระบบเทคโนโลยี IOT	3
	รวมคะแนน	35

ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายใน		
ลำดับที่	จุดอ่อน (Weakness)	คะแนน
1	W1. สำนักได้รับการจัดสรรงบประมาณค่อนข้างจำกัด ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ใน งานประจำ ส่งผลให้ แผนการดำเนินงานบางรายการต้องชะลอการ ดำเนินการออกไป	9
2	W2. การบริหารงบประมาณบางครั้งไม่เป็นไปตามแผนการใช้จ่าย งบประมาณหรือไม่อยู่ในแผนงาน ของงบประมาณ	4
3	W3. ผู้ที่ทำหน้าที่เกี่ยวข้องในการเบิกจ่าย ไม่มีความชัดเจนในหลักเกณฑ์ การเบิกจ่าย ทำให้ ผู้ปฏิบัติงานสับสน	2
4	W4. มีข้อจำกัดด้านบุคลากรที่เื้อื่อต่อโครงการจัดหารายได้ไม่เพียงพอ	2
5	W5. สำนักมีการจัดหางบประมาณจากภายนอกโดยการให้บริการวิชาการ เป็นการเริ่มต้นของการ จัดหารายได้ ส่งผลให้ยังไม่เป็นระบบเท่าที่ควร	1
	รวมคะแนน	20

ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก		
ลำดับที่	โอกาส (Opportunity)	คะแนน
1	O1. ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในโลกปัจจุบัน ทำให้สำนักมีโอกาสในการสื่อสารเพื่อสร้างการยอมรับและเป็นที่รู้จักมากขึ้น	12
2	O2. มหาวิทยาลัยสามารถกำหนดระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ด้านการเงินได้โดยอำนาจ สภามหาวิทยาลัย ทำให้เกิดความคล่องตัวด้านการบริหารการเงินและงบประมาณ	6
3	O3. มีแหล่งงบประมาณจากภายนอกสนับสนุนการบริหารจัดการ	2
4	O4. ได้รับงบประมาณสนับสนุนเฉพาะกิจจากรัฐบาลในการจัดซื้ออุปกรณ์/ครุภัณฑ์ ให้แก่ นักศึกษา เพื่อใช้ในการเรียนการสอน	2
5	O5. มหาวิทยาลัยมีการสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาตนเองให้มากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพตนเอง และนำความรู้ที่ได้มาพัฒนาหน่วยงาน	0
	รวมคะแนน	22

ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก		
ลำดับที่	อุปสรรค/ภัยคุกคาม (Threat)	คะแนน
1	T1. ความเจริญก้าวหน้าและการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีทำให้ต้องใช้งบประมาณในการดำเนินงานและจัดหาครุภัณฑ์สูงขึ้นมาก	9
2	T2. ประเทศไทยเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ อัตราการเกิดน้อย ส่งผลให้จำนวนนักศึกษาลดลง	6
3	T3. ความเสี่ยงทางด้านกระแสไฟฟ้า ก่อให้เกิดความเสียหายต่อข้อมูลสารสนเทศ และการให้บริการของสำนัก	4
4	T4. การเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง ส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการด้าน การเงินและงบประมาณของมหาวิทยาลัย และสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	3
5	T5. กฎระเบียบการใช้จ่ายเงินของทางราชการมีข้อจำกัดค่อนข้างมาก มีความหมายไม่ชัดเจน ทำให้ เกิดการตีความไม่ตรงกัน และมีการเปลี่ยนแปลงบ่อยครั้ง ส่งผลให้ไม่สามารถบริหารเงินให้เกิดประโยชน์สูงสุดได้	2
	รวมคะแนน	24

กราฟแสดงศักยภาพทางการเงินของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569



จากผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ตกอยู่ในตำแหน่ง มาตรการพัฒนากระจาย/แตกตัว ST (จุดแข็ง-อุปสรรค) หมายถึง สถานการณ์นี้เกิดขึ้นจากการที่ สภาพแวดล้อมไม่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินงาน แต่ตัวองค์กรมีข้อได้เปรียบที่เป็นจุดแข็งหลายประการ ดังนั้นแทนที่จะรอจนกระทั่ง สภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไป ก็สามารถที่จะเลือกกลยุทธ์การแตกตัวหรือ ขยายขอบข่ายกิจการ (Diversification Strategy) เพื่อใช้ประโยชน์จากจุดแข็งที่มีสร้างโอกาสในระยะ ยาวด้านอื่น ๆ แทน

### ส่วนที่ 3

## แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

### สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

#### ความสำคัญของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

การเงินและงบประมาณเป็นปัจจัยการบริหารที่สำคัญอย่างหนึ่งของ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งที่มาจากงบประมาณแผ่นดิน และเงินรายได้จากค่าหน่วยกิต ค่าธรรมเนียมอื่น ๆ ของนักศึกษา และรายได้ บริการทางวิชาการ ค่าเช่าสถานที่ ฯลฯ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงต้องมีแผนการใช้เงินที่สะท้อนความต้องการใช้เงินเพื่อการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี และแผนพัฒนาต่าง ๆ ของสำนักได้อย่างมีประสิทธิภาพ

จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกด้วยวิธี SWOT (SWOT Analysis) ด้านการเงินของสำนัก คณะกรรมการ สามารถกำหนดวิสัยทัศน์พันธกิจ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ทางการเงิน เป้าประสงค์ และแนวทางการพัฒนา ของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ดังนี้

#### วิสัยทัศน์ทางการเงิน

“บริหารจัดการการเงินและงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ”

#### พันธกิจ

1. วางแผนและจัดสรรงบประมาณอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการของสำนักและมหาวิทยาลัย อย่างเป็นระบบ
2. บริหารงบประมาณและการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส
3. ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณและการเงินให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลังและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
4. ปรับปรุงและพัฒนาการบริหารงบประมาณและการเงิน โดยประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง

#### วัตถุประสงค์ของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

1. เพื่อเป็นกรอบและแนวทางในการบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณของสำนักให้เกิดประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด
2. เพื่อบริหารจัดการทางการเงินโดยยึดหลักธรรมาภิบาล ในการดำเนินการตามระบบและกลไกบริหาร งบประมาณเพื่อสนับสนุนภารกิจและแผนปฏิบัติราชการของสำนักให้เกิดประโยชน์สูงสุด
3. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรทางการเงินให้เกิดความคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของสำนัก
4. เพื่อให้มีการติดตาม การประเมินผลด้านงบประมาณและการเงิน และนำไปปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

### เป้าหมายกลยุทธ์ทางการเงิน

1. บริหารการเงิน โดยใช้ระบบงบประมาณ พัสตุ และการเงิน จากเงินงบประมาณแผ่นดิน และเงินนอกงบประมาณของมหาวิทยาลัย เพื่อสนับสนุนภารกิจของสำนัก ให้เกิดความคุ้มค่าและประโยชน์อย่างสูงสุดในองค์กร

2. การบริหารจัดการทางการเงินและงบประมาณมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยดำเนินการตามหลักธรรมาภิบาล และระเบียบทางการเงินของทางราชการ

### กลยุทธ์ทางการเงิน/เป้าประสงค์/แนวทางการพัฒนา

**กลยุทธ์เรื่องที่ 1** วางแผนและสนับสนุนการบริหารจัดการด้านงบประมาณและการเงินอย่างเป็นระบบ ให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้

**เป้าประสงค์ :** มีระบบและกลไกการวางแผนและสนับสนุนการบริหารจัดการด้านงบประมาณและการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ

**แนวทางที่ 1 :** พัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารงบประมาณและการเงินให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการของสำนัก เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามพันธกิจ

หลักการ : มีการประเมินความคุ้มค่าของการใช้จ่าย ยึดถือตามระเบียบปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

มาตรการ : ใช้จ่ายงบประมาณให้คุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด

**แนวทางที่ 2 :** ส่งเสริมการบริหารจัดการด้านเงินตามหลักความคุ้มค่าและประสิทธิภาพ โดยกำหนดแนวทางการใช้จ่ายงบประมาณอย่างเหมาะสม

หลักการ : จัดสรรงบประมาณให้กับฝ่ายงานตามแผนงานของ โครงการ/กิจกรรม ที่ชัดเจน

มาตรการ : ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถติดตามความก้าวหน้าในการเบิกจ่ายงบประมาณ และแก้ไขปัญหาได้อย่างทันที่

**กลยุทธ์เรื่องที่ 2** สนับสนุนการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารงบประมาณและการเงิน ให้มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้

**เป้าประสงค์ :** มีการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารงบประมาณและการเงิน อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้

**แนวทางที่ 1 :** พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศให้สามารถรองรับความต้องการต่อการใช้งาน

หลักการ : ส่งเสริมให้มีการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการด้าน

งบประมาณและการเงิน

มาตรการ : 1. พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและงบประมาณในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้ผู้บริหารสามารถติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณและสถานะทางการเงินของหน่วยงานได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และทันต่อสถานการณ์

2. กำหนดกลไกการติดตามและรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณผ่านระบบสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร

### กลยุทธ์เรื่องที่ 3 : สนับสนุนการจัดการรายได้และบริหารทรัพยากรทางการเงิน เพื่อสนับสนุนภารกิจของสำนักอย่างยั่งยืน

**เป้าประสงค์ :** มีการจัดการรายได้โดยใช้ทรัพยากรของสำนัก และบริหารทรัพยากรทางการเงิน ที่มีประสิทธิภาพ

**แนวทางที่ 1 :** ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการรายได้ของสำนัก

**หลักการ :** ส่งเสริมการจัดการรายได้ เพื่อสนับสนุนภารกิจของสำนัก

**มาตรการ :** จัดเก็บข้อมูลรายได้ที่เกิดจากการใช้ทรัพยากรของสำนัก

#### ตัวชี้วัดความสำเร็จตามแผนกลยุทธ์ทางการเงิน สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

กลยุทธ์ที่ 1 วางแผนและสนับสนุนการบริหารจัดการด้านงบประมาณและการเงินอย่างเป็นระบบ ให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้				
เป้าประสงค์	แนวทาง	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยนับ	ผู้กำกับ/ผู้รับผิดชอบ
1. มีระบบและกลไกการวางแผนและสนับสนุนการบริหารจัดการด้านงบประมาณและการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ	1. พัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารงบประมาณและการเงินให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการของสำนัก เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามพันธกิจ	1. ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งหมดของสำนักในภาพรวม	ร้อยละ	-รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร/งานบริหารและธุรการ
	2. ส่งเสริมการบริหารจัดการด้านเงินตามหลักความคุ้มค่าและประสิทธิภาพ โดยกำหนดแนวทางการใช้จ่ายงบประมาณอย่างเหมาะสม	2. จำนวนครั้งการจัดทำรายงานทางการเงินเป็นไตรมาสและรายงานต่อคณะกรรมการบริหารสำนัก	ครั้ง	-รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร/งานบริหารและธุรการ
		3. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	ร้อยละ	-รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร/งานบริหารและธุรการ
กลยุทธ์ที่ 2 : สนับสนุนการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารงบประมาณและการเงิน ให้มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้				
2. มีการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารงบประมาณและการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้	1. พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศให้สามารถรองรับความต้องการต่อการใช้งาน	1. ระบบสารสนเทศทางด้านการเงินได้รับการปรับปรุงหรือพัฒนา	ครั้ง	-รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร -งานบริหารและธุรการ -งานวิจัยและพัฒนาซอฟต์แวร์ฯ
กลยุทธ์ที่ 3 : สนับสนุนการจัดการรายได้และบริหารทรัพยากรทางการเงิน เพื่อสนับสนุนภารกิจของสำนักอย่างยั่งยืน				
3. มีการจัดการรายได้โดยใช้ทรัพยากรของสำนัก และบริหารทรัพยากรทางการเงิน ที่มีประสิทธิภาพ	1. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการรายได้ของสำนัก	1. รายได้จากบริการวิชาการ และทรัพยากร ของสำนัก	บาท	-รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร/งานบริหารและธุรการ

ตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมายทางการเงิน

ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ	
		พ.ศ.2568	พ.ศ. 2569
1. ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งหมดของสำนักในภาพรวม	ร้อยละ	90	95
2. จำนวนครั้งการจัดทำรายงานทางการเงินเป็นไตรมาส และรายงานต่อคณะกรรมการ บริหารสำนัก	ครั้ง	4	4
3. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	ร้อยละ	90	90
4. ระบบสารสนเทศทางการเงินได้รับการปรับปรุงหรือพัฒนา	ครั้ง	-	1
5. รายได้จากบริการให้บริการวิชาการ และทรัพยากรของสำนัก	บาท	10,000	10,000

ความเชื่อมโยงระหว่างแผนปฏิบัติราชการ และแผนกลยุทธ์ทางการเงิน  
ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ



ภาพที่ 2 แสดงความเชื่อมโยงระหว่างแผนปฏิบัติราชการ และแผนกลยุทธ์ทางการเงิน  
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

## แนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน

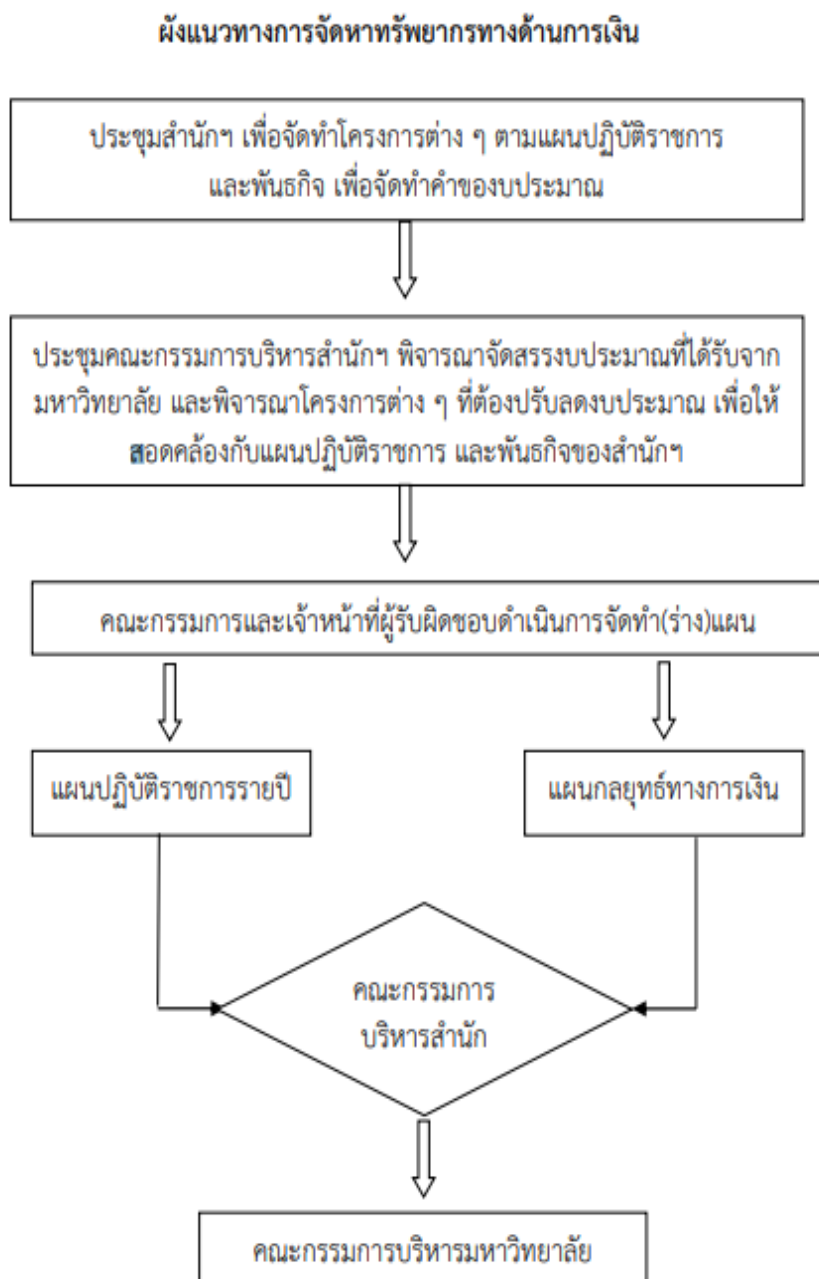
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์ มีแนวทางในการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน โดยผ่านกองนโยบายและแผนดำเนินการจัดหาทรัพยากร ซึ่งประกอบด้วยแหล่งงบประมาณสนับสนุนจากแหล่งต่าง ๆ ดังนี้

1. งบประมาณแผ่นดินประจำปีงบประมาณ
2. เงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้) ซึ่งมาจากค่าลงทะเบียนของนักศึกษา
3. งบประมาณจากแหล่งอื่น เช่น งบประมาณสนับสนุนการให้บริการวิชาการ จัดโครงการจัดเก็บรายได้ ผลประโยชน์การให้บริการห้องบริการ และครุภัณฑ์ต่าง ๆ ของสำนัก เป็นต้น

**1. งบประมาณแผ่นดิน** มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์ โดยกองนโยบายและแผน มีแผนการสรรหางบประมาณที่มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์ของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และยุทธศาสตร์ของการพัฒนา มหาวิทยาลัย ตามลำดับ โดยนำมาเป็นกรอบในการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีของมหาวิทยาลัย และจัดทำปฏิทินการจัดทำคำของบประมาณประจำปีพร้อมแนวทางในการจัดทำคำของบประมาณส่งให้สำนัก เพื่อให้สำนักจัดทำคำของบประมาณตามหลักเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด และเมื่อมหาวิทยาลัยได้รับการจัดสรรงบประมาณมาแล้ว กองนโยบายและแผนได้พิจารณาจัดสรรงบประมาณให้ หน่วยงานและมีการวางแผนการใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยมีการจัดทำแผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวมของสำนัก และกำหนดให้รายงานผลการใช้จ่ายทุกสิ้นไตรมาส ซึ่งแผนการใช้จ่ายเป็นไปตามความจำเป็นและตามภารกิจที่มหาวิทยาลัยกำหนด

**2. งบประมาณเงินรายได้/นอกงบประมาณ** ซึ่งประกอบด้วยรายรับจากค่าลงทะเบียนเรียนของนักศึกษา โดยกองนโยบายและแผนจัดทำแนวทางจัดสรรงบประมาณเงินรายได้เสนอต่อมหาวิทยาลัยเพื่อทราบและแจ้งให้สำนักจัดทำรายละเอียดงบประมาณและวางแผนการใช้จ่ายตามวงเงินที่ได้รับจัดสรรซึ่งสอดคล้องกับภารกิจของมหาวิทยาลัยส่งให้กองนโยบายและแผน รวบรวมวิเคราะห์พร้อมนำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่ออนุมัติวงเงินงบประมาณเงินรายได้อีกครั้งหนึ่ง

**3. งบประมาณจากการจัดหารายได้** ซึ่งประกอบด้วย การจัดหารายได้จาก การให้บริการ วิชาการ จากบริการห้องบริการและครุภัณฑ์ต่าง ๆ ของสำนัก และจากค่าปรับหนังสือเกินกำหนด



ภาพที่ 3 ผังแนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน

### แผนการขอตั้งงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

นโยบายการขอตั้งงบประมาณแผ่นดินของมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์ จะมอบหมายให้หน่วยงานกอนนโยบายและแผนเป็นผู้ดำเนินการ โดยในส่วนของสำนักจัดทำและเสนอโครงการขอตั้งงบประมาณเพียงงบลงทุน งบดำเนินการ และงบสนับสนุนการบริการวิชาการ

#### ตารางที่ 1 แสดงแผนงบประมาณการขอตั้งงบประมาณแผ่นดินตามแผนงานแต่ละปีงบประมาณ จำแนกตามหมวดค่าใช้จ่าย

(หน่วย:บาท)

แผนงานงบประมาณ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	รวมทั้งสิ้น
งบลงทุน (ครุภัณฑ์) รายจ่ายอื่น	3,750,000	3,750,000
ดำเนินการ (วัสดุ+ค่า วัสดุ) (ไม่รวมค่าจ้าง)	122,160	122,160
งบบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อ พัฒนาท้องถิ่น	796,000	796,000
<b>รวมงบประมาณทั้งสิ้น</b>	<b>4,668,160</b>	<b>4,668,160</b>

### แผนการขอตั้งงบประมาณเงินรายได้ (นอกงบประมาณ) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

#### ตารางที่ 2 แสดงแผนงบประมาณการขอตั้งงบประมาณเงินรายได้(นอกงบประมาณ) ตามแผนงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

(หน่วย:บาท)

แผนงานงบประมาณ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	รวมทั้งสิ้น
จำนวนนักศึกษา	3,795	3,795
ประมาณการรายได้ค่าธรรมเนียม การศึกษา (ค่าใช้บริการห้องสมุด+ค่าบริการ อินเทอร์เน็ต) (รวมค่าจ้างของพนักงานประจำ มหาวิทยาลัย)	5,764,300	5,764,300
<b>รวมงบประมาณทั้งสิ้น</b>	<b>5,764,300</b>	<b>5,764,300</b>

**หมายเหตุ** - จำนวนนักศึกษา หมายถึง นักศึกษาทั้งภาคปกติ และ กศ.ปช.

## แผนการขอตั้งงบประมาณทั้ง 2 แห่ง

ตารางที่ 3 แสดงประมาณการขอตั้งงบประมาณในแต่ละปีงบประมาณจำแนกตามแหล่งเงิน

(หน่วย:บาท)

แผนงานงบประมาณ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	รวมทั้งสิ้น
งบประมาณแผ่นดิน	4,668,160	4,668,160
งบประมาณรายได้ (นอกงบประมาณ)	5,764,300	5,764,300
<b>รวมงบประมาณทั้งสิ้น</b>	<b>10,432,460</b>	<b>10,432,460</b>

### แนวทางการบริหารงบประมาณ

เมื่อได้รับการจัดสรรงบประมาณจากมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์แล้ว สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีแนวทางในการบริหารงบประมาณดังนี้

1. จัดสรรงบประมาณตามแผนปฏิบัติการและแนวทางการพัฒนาของสำนักฯ
2. มีการกำกับการใช้งบประมาณให้ตรงตามแผนงาน/โครงการ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมาย
3. มีการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายเงินของสำนัก เพื่อวิเคราะห์ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ติดตามการใช้จ่าย ตลอดจนปัญหาอุปสรรค เพื่อเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริหารสำนัก

### แนวทางการจัดสรรเงินงบประมาณ

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์ มีแนวทางในการจัดสรรงบประมาณให้กับฝ่ายงานภายในสำนัก ดังนี้

#### 1) งบประมาณแผ่นดิน

ในการจัดสรรเงินงบประมาณแผ่นดินที่สำนักได้รับจัดสรร ได้แก่ งบลงทุน (ครุภัณฑ์) งบดำเนินการ และยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งในขั้นตอนแรกสำนักได้มอบหมายฝ่ายงานแต่ละฝ่ายงาน เสนอขอตั้งงบประมาณเพื่อจัดหาครุภัณฑ์(งบลงทุน) และโครงการส่งเสริมการพัฒนามหาวิทยาลัยตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งหากโครงการใดได้รับการจัดสรร สำนักจะมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรม ดำเนินการตามโครงการ/กิจกรรมที่ขอจัดตั้งไว้

#### 2) งบรายได้ (นอกงบประมาณ)

ในการจัดสรรเงินงบประมาณรายได้ที่สำนักได้รับจัดสรร ได้แก่ งบประมาณบำรุงการศึกษา (บ.กศ.) และ งบบำรุงการศึกษาเพื่อปวงชน (กศ.ปช.) ซึ่งได้มอบหมายให้แต่ละฝ่ายงานภายในสำนักดำเนินการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณ (แผนงาน/โครงการ) ประจำปีงบประมาณ ตามแบบฟอร์มที่มหาวิทยาลัยกำหนด โดยจะต้องระบุถึงความสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการของสำนักและมหาวิทยาลัยฯ

### การจัดสรรงบประมาณของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์ มีการจัดสรรงบประมาณ โดยได้วิเคราะห์งบประมาณตามพันธกิจ ของสำนัก ดังนี้

1. ส่งเสริมและสนับสนุนทรัพยากรการเรียนรู้และเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรมดิจิทัล เพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิตและรองรับพันธกิจของมหาวิทยาลัย = 50.11 %
2. ให้บริการทรัพยากรการเรียนรู้ นวัตกรรมดิจิทัล และเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น = 17.18 %
3. ให้บริการและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ถ่ายทอดเทคโนโลยี โดยใช้องค์ความรู้ตามศาสตร์พระราชา เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น = 7.63 %
4. บริหารจัดการองค์กรด้วยนวัตกรรมดิจิทัล และเทคโนโลยีสารสนเทศ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตามหลักธรรมาภิบาล = 42.08 %

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์ มีแนวทางในการจัดสรรงบประมาณ โดยได้วิเคราะห์งบประมาณตามแต่ละฝ่ายงาน โดยประมาณการ ดังนี้

1. งานบริหารและธุรการ 28.92 % ของงบประมาณทั้งหมด (รวมค่าจ้างชั่วคราวของเจ้าหน้าที่)
2. งานหอสมุดกลาง 9.41 % ของงบประมาณทั้งหมด
3. งานบริการคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ 50.33 % ของงบประมาณทั้งหมด
4. งานวิจัยและพัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ 11.33 % ของงบประมาณทั้งหมด

### แนวทางการวางแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณ

จากงบประมาณดำเนินการทั้ง 2 แหล่งนั้น สำนักได้วางแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ ทั้ง 4 เรื่อง โดยแยกเป็นงบรายจ่ายตามแผนปฏิบัติราชการของสำนัก ดังนี้

1. การส่งเสริมและสนับสนุนทรัพยากรการเรียนรู้ และเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรมดิจิทัล เพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิต และรองรับพันธกิจของมหาวิทยาลัย
2. การส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมดิจิทัล เพื่อการบริการ
3. การส่งเสริมการบริการวิชาการ สืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
4. การบริหารจัดการองค์กรด้วยนวัตกรรมดิจิทัล และเทคโนโลยีสารสนเทศ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตามหลักธรรมาภิบาล

**ตารางที่ 4** แสดงแผนประมาณการใช้จ่ายเงินงบประมาณจำแนกตามแผนปฏิบัติการของสำนัก

แผนการใช้งบประมาณตามแผนปฏิบัติการของสำนัก	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	รวมทั้งสิ้น
1. การส่งเสริมและสนับสนุนทรัพยากรการเรียนรู้ และเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรมดิจิทัล เพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิต และรองรับพันธกิจของมหาวิทยาลัย 1.1 เป็นแหล่งทรัพยากรการเรียนรู้ และบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรมดิจิทัล เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนการสอน การวิจัย ที่ตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ	5,227,460	5,227,460
2. การส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมดิจิทัล เพื่อการบริการ 2.1 พัฒนาคุณภาพการให้บริการด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ และนวัตกรรมดิจิทัล	1,792,300	1,792,300
3. การส่งเสริมการบริการวิชาการ สืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น 3.1 มีการเผยแพร่และบริการวิชาการ เพื่อสืบสานโครงการตามศาสตร์พระราชา สู่การพัฒนาท้องถิ่น	796,000	796,000
4. การบริหารจัดการองค์กรด้วยนวัตกรรมดิจิทัล และเทคโนโลยีสารสนเทศ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตามหลักธรรมาภิบาล 4.1 มีการบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาล 4.2 มีการจัดและเข้าร่วมกิจกรรมด้านประเพณีศิลปวัฒนธรรมของชุมชนและท้องถิ่น 4.3 มีการพัฒนาบุคลากรของสำนักอย่างต่อเนื่อง 4.4 มีการอนุรักษ์พลังงาน และสิ่งแวดล้อม	4,389,940	4,389,940

**หมายเหตุ** โครงการ จำนวน 1 โครงการ สามารถนำไปใช้ในการพัฒนาแผนปฏิบัติการได้จำนวนหลายเรื่อง

**การวางแผนการใช้งบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ**

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการวางแผนการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ โดยการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ซึ่งระบุโครงการที่ได้รับงบประมาณ วงเงินงบประมาณ ระยะเวลา ในการดำเนินการ และผู้รับผิดชอบ ทำให้สำนักฯ มีการดำเนินการในการใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามงบประมาณที่ได้รับ ดำเนินการตามระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2548 ของสำนักงบประมาณ อย่างเคร่งครัด การใช้จ่ายงบประมาณตามรายการงบประมาณที่ปรากฏในแต่ละงบรายจ่ายของแต่ละโครงการ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้แต่ละฝ่ายเร่งรัดให้มีการใช้จ่ายงบประมาณแผ่นดิน และเงินรายได้ และดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการ
2. รายการงบลงทุน(ครุภัณฑ์)ให้เร่งรัดดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้แล้วเสร็จทันกำหนดเวลา โดยเฉพาะรายการที่สามารถดำเนินการจัดหาได้ด้วยวิธีเฉพาะเจาะจงให้เร่งรัดดำเนินการ
3. การกำหนดคุณลักษณะของครุภัณฑ์จะต้องสอดคล้องกับรายการที่เสนอและดำเนินการจัดหาตามคุณลักษณะที่ได้รับอนุมัติเป็นสำคัญ

4. การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างทุกครั้ง จะต้องได้รับอนุมัติในหลักการจากผู้มีอำนาจอนุมัติก่อนทุกครั้ง

5. การดำเนินการทุกโครงการ ให้ถือตามระเบียบ ประกาศ หรือหลักเกณฑ์ของมหาวิทยาลัย ฯ และรายงานผลการดำเนินโครงการ เมื่อโครงการแล้วเสร็จ

### การจัดทำรายงานทางการเงิน

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์ มีการจัดทำรายงาน แสดงสถานะทางการเงินเป็นไตรมาส (รายงานการเบิกจ่ายงบประมาณ) พร้อมทั้งรายงานปัญหาและอุปสรรค ในการดำเนินงาน เสนอผู้บริหาร เพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจของผู้บริหารต่อไป

### แนวทางการประหยัดงบประมาณ

1. เน้นการใช้ทรัพยากรร่วมกันระหว่างภายในและภายนอกหน่วยงาน เพื่อให้เกิดความคุ้มค่า เช่น การยืมหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ระหว่างมหาวิทยาลัย

2. เน้นการประหยัดพลังงานภายในหน่วยงาน เช่น การกำหนดเวลาในการเปิด-ปิดเครื่องปรับอากาศ

3. สร้างจิตสำนึกในการลดใช้วัสดุสิ้นเปลือง เช่น การใช้กระดาษรีไซเคิล

### แนวทางการเบิกจ่ายงบประมาณ

1. ผู้รับผิดชอบโครงการ ดำเนินกิจกรรมและเบิกจ่ายตามรายละเอียดในแผนการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารสำนัก

2. หากมีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดรายจ่าย ต้องเสนอผู้อำนวยการ และอธิการบดีตามลำดับ เพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนดำเนินการ

3. เบิกจ่ายตามระเบียบการเบิกจ่ายเงินของกระทรวงการคลัง พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

### การวิเคราะห์ความคุ้มค่าของเงินงบประมาณ

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการบริหารจัดการทางการเงิน โดยการวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการดำเนินงานโครงการของสำนักที่ได้รับการจัดสรรของแต่ละโครงการ เพื่อหาประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของการบริหารจัดการงบประมาณ พร้อมทั้งกำหนดตัวชี้วัดเพื่อวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการใช้งบประมาณ นั่นคือ ตัวชี้วัดของผลการดำเนินงานความสำเร็จของแผนปฏิบัติราชการ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

### การดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

จากประเด็นทางการเงิน ทั้ง 2 ประเด็น ได้แก่

1. การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงิน

2. การส่งเสริมและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อนำมาใช้ในการบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณ

เพื่อให้การดำเนินงานตามพันธกิจ และบรรลุตามแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงจัดทำแผนการดำเนินงานกลยุทธ์ทางการเงินให้สอดคล้องกับเป้าหมายทางการเงิน ดังตารางที่ 6

ตารางที่ 5 แสดงแผนการดำเนินงานกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

กลยุทธ์ทางการเงิน	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	แนวทางการพัฒนา	กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. วางแผนและสนับสนุนการบริหารจัดการด้านงบประมาณและการเงินอย่างเป็นระบบ ให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้	1. ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งหมดในภาพรวม	ร้อยละ 95	1. พัฒนาและปรับปรุงระบบบริหารงบประมาณและการเงินให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการของสำนักเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตาม พันธกิจ 2. ส่งเสริมการบริหารจัดการด้านเงินตามหลักความคุ้มค่าและประสิทธิภาพ โดยกำหนดแนวทางการใช้จ่ายงบประมาณอย่างเหมาะสม	1. ดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณให้ เป็นไปตามแผนงาน 2. จัดทำรายงานทางการเงินเป็นไตรมาส	สำนักวิทยบริการฯ
	2. จำนวนครั้งการจัดทำรายงานทางการเงินเป็นรายไตรมาส	4 ครั้ง			
	3. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	ร้อยละ 90			
2. สนับสนุนการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารงบประมาณและการเงิน ให้มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้	4. ระบบสารสนเทศทางด้านการเงินได้รับการปรับปรุงและพัฒนา	1 ครั้ง	1. พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศให้สามารถรองรับความต้องการต่อการใช้งาน	1. ปรับปรุงและพัฒนาระบบสารสนเทศให้รองรับต่อการใช้งาน	สำนักวิทยบริการฯ
3. สนับสนุนการจัดทำรายได้และบริหารทรัพยากรทางการเงิน เพื่อสนับสนุนภารกิจของสำนักอย่างยั่งยืน	5. รายได้จากการให้บริการวิชาการ และทรัพยากรของสำนัก	10,000 บาท	1. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดหารายได้ของสำนัก	1. จัดหาแหล่งเงินได้จากการให้บริการวิชาการ บริการห้องบริการและครุภัณฑ์ต่าง ๆ ของสำนัก	สำนักวิทยบริการฯ

## ส่วนที่ 4

### การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

#### การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ

การแปลงแผนกลยุทธ์ทางการเงิน สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมจะมุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกฝ่ายงานภายในสำนัก เพื่อช่วยกันขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยการดำเนินการดังนี้

1. การสร้างความรู้ ความเข้าใจ และสื่อสารแผนกลยุทธ์ทางการเงินของสำนัก ให้บุคลากรภายในสำนักรับทราบ เพื่อเป็นการสร้างความเข้าใจไปในทิศทางเดียวกัน และสอดรับกันอย่างเป็นระบบ
2. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินของหน่วยงานที่สอดคล้อง เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะการกำหนดเป้าหมายที่สอดคล้อง เพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายในระดับมหาวิทยาลัยได้
3. มอบหมายให้คณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ทำหน้าที่ติดตามการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทางการเงิน มีการวิเคราะห์การใช้จ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี และรายงานเสนอคณะกรรมการบริหารสำนักพิจารณาและเสนอคณะกรรมการประจำสำนักทราบต่อไป

#### การติดตามประเมินผล

การติดตามประเมินแผนกลยุทธ์ทางการเงิน สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ดำเนินการเป็นประจำทุกปี โดยให้สำนักรายงานผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทางการเงินทุกไตรมาส และรายงานผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นสุดงบประมาณ และรายงานต่อมหาวิทยาลัยต่อไป เพื่อเป็นการนำผลที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ อันจะนำไปสู่การแก้ไขปรับปรุงการดำเนินงาน หรือการทบทวนเป้าหมายและกลยุทธ์ทางการเงินให้มีความเหมาะสม ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ต่อไป

## ภาคผนวก



คำสั่งสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์

ที่ ๘/๒๕๖๔

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน  
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

เพื่อให้การดำเนินการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพเกิดประสิทธิผลสูงสุด สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ดังนี้

๑. อาจารย์ ดร.ประยูร ไชยบุตร	ประธานกรรมการ
๒. อาจารย์อนุพงษ์ สุขประเสริฐ	กรรมการ
๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ฐิณภักดิ์ นิธิวิทย์	กรรมการ
๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ทัศนันท์ ศรีนันทรัตน์	กรรมการ
๕. อาจารย์ศรัญญา ตรีเทศ	กรรมการ
๖. อาจารย์วรรณภัสร์ ปราบพาลา	กรรมการ
๗. นายชัยมงคล แก้วสี	กรรมการ
๘. นางมัทนา จันทร์ศรี	กรรมการ
๙. นายอุดมศักดิ์ ภูทิมล	กรรมการ
๑๐ นางณัฐยา สุโนพันธ์	กรรมการและเลขานุการ

#### มีหน้าที่

๑. กำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางการเงินที่สอดคล้องกับเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ของสำนัก
๒. ดำเนินการวิเคราะห์ทรัพยากรและประเมินสถานะทางการเงินของสำนัก เพื่อจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินที่มีความเหมาะสมและเป็นไปได้
๓. ควบคุม กำกับ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของแผนกลยุทธ์ทางการเงินอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าแผนกลยุทธ์นั้นถูกนำไปใช้และปรับปรุงตามความจำเป็น
๔. ให้คำแนะนำหรือข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายบริหารเกี่ยวกับแนวทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจทางการเงิน
๕. รายงานผลการดำเนินงานและความคืบหน้าของแผนกลยุทธ์ทางการเงินให้กับผู้บริหาร เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการจัดการการเงินของสำนัก

/ทั้งนี้....

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งตามคำสั่งนี้ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ โดยยึดถือกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งสำนัก เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่มหาวิทยาลัยเป็นสำคัญ

สั่ง ณ วันที่ ๑๙ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๙



(อาจารย์ ดร.ประยูร ไชยบุตร)  
ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการฯ ปฏิบัติราชการแทน  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์